

# 「学校基本統計」にみる 初等中等教育における管理職に占める女性の割合 (2023年版)

## 1. 本資料の趣旨

初等中等教育における女性教員は、教員全体に占める割合に比べて管理職に占める割合が極めて低く、学校経営や地域づくりに関わる意思決定過程に十分に参画できていませんでした。特に校長に占める女性の割合は低く、学校が次代を担う子どもたちの男女共同参画を推進する意識を育む重要な場であり得ることからも、校長への女性の登用を促進することが大切といえます。

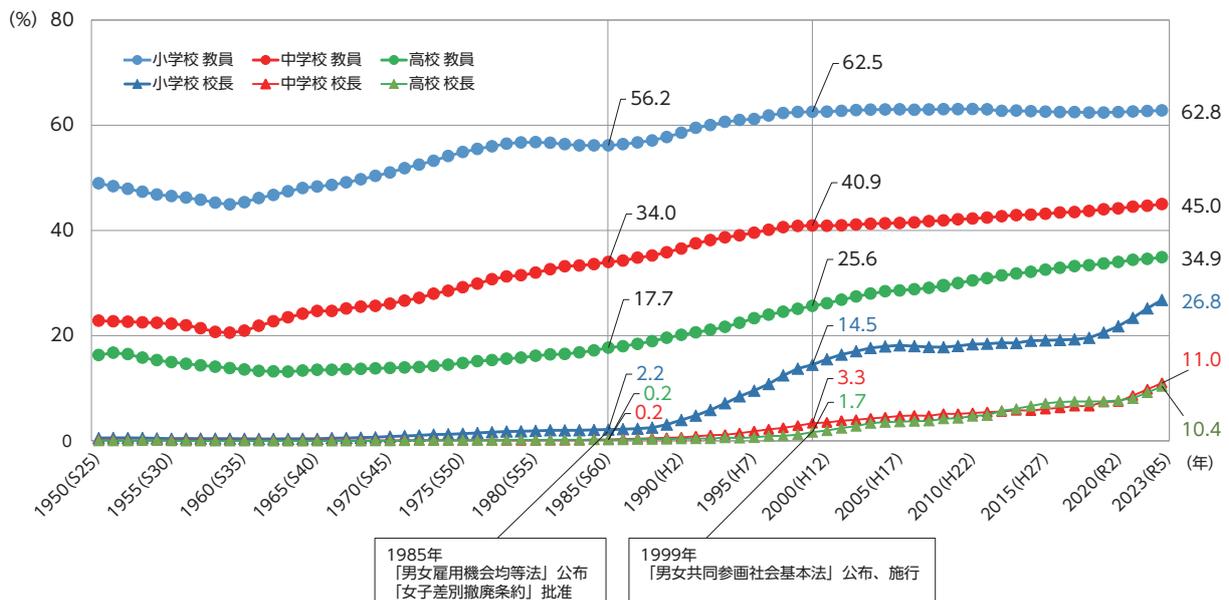
本資料では、政策・方針決定過程への女性の参画拡大に向けて、主に公立学校における管理職に占める女性の割合の現状を把握することを目的として、「学校基本統計」のデータをもとに、職位別、都道府県・政令市ごとの男女別教員数や女性比率等を整理し、「見える化」しています。

## 2. 管理職に占める女性の割合（全国平均）

図1は、1949（昭和24）年以降の公立小学校・中学校・全日制高校における教員全体および校長に占める女性の割合の推移を示しています。教員全体に占める女性の割合は、各校種とも、なだらかに増加しており、特に小学校では、1969年以降は継続して半数を超えています。

校長に占める女性の割合は、小学校では、2019年に初めて2割を超え、さらに2023年には26.8%となりました。また、中学校は1994年に、高校は1997年にようやく1%に達し、その後、少しずつ割合が増加しながら、2023年には、中学校11.0%、高校10.4%となっています。

図1 校種別 教員および校長に占める女性の割合の推移（1949（昭和24）～2023（令和5）年）



出典：文部科学省「学校基本統計」をもとに作成

表1は、公立の小学校、中学校、全日制高校、特別支援学校における職位別の男女別教員数と女性の割合を示し、図2は、教員全体および管理職に占める女性の割合をグラフに表しています。

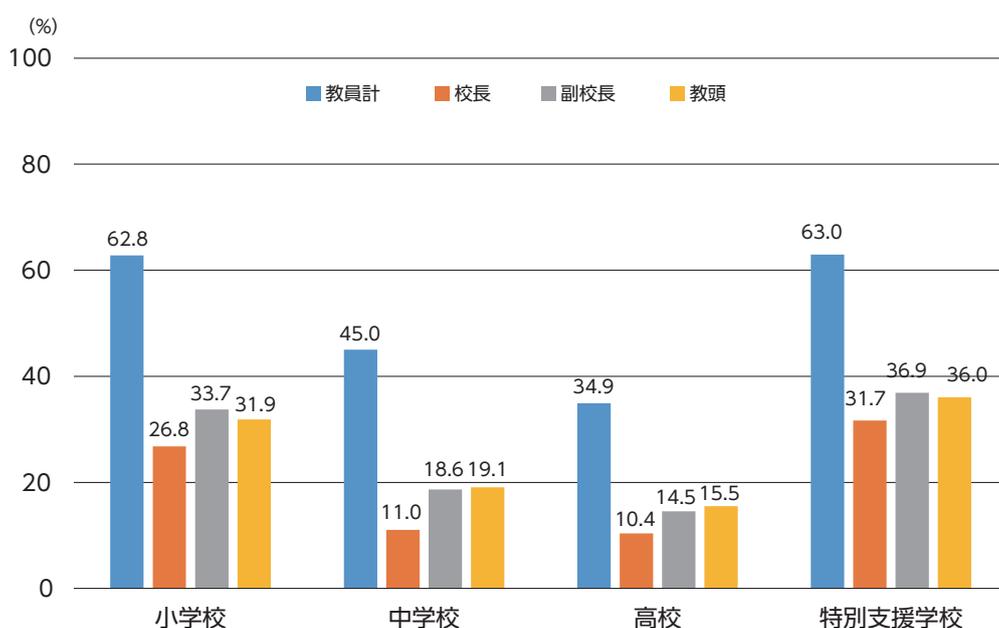
小学校と特別支援学校では、教員に占める女性の割合は6割を超えているのに対し、校長に占める女性の割合は小学校が2割、特別支援学校が3割です。また、中学校では4割、高校では3割が女性の教員であるのに対し、校長に占める女性の割合はいずれも1割台にとどまっています。

表1 職位別・男女別教員数および女性比率（公立小学校・中学校・全日制高校・特別支援学校）（人）

	小学校			中学校			高校			特別支援学校		
	女	男	女性比率	女	男	女性比率	女	男	女性比率	女	男	女性比率
教員計	261,949	155,058	62.8%	103,508	126,472	45.0%	51,915	96,867	34.9%	54,182	31,860	63.0%
校長	4,866	13,315	26.8%	960	7,753	11.0%	333	2,882	10.4%	316	682	31.7%
副校長	603	1,185	33.7%	174	759	18.6%	88	517	14.5%	104	178	36.9%
教頭	5,478	11,705	31.9%	1,646	6,989	19.1%	610	3,329	15.5%	545	967	36.0%
主幹教諭	4,666	5,864	44.3%	1,745	4,481	28.0%	564	2,467	18.6%	674	843	44.4%
指導教諭	847	470	64.3%	353	318	52.6%	135	372	26.6%	103	60	63.2%
教諭	200,097	112,210	64.1%	79,332	97,353	44.9%	42,731	81,976	34.3%	43,268	25,368	63.0%
養護教諭	18,901	23	99.9%	9,064	8	99.9%	4,016	7	99.8%	1,774	21	98.8%
栄養教諭	4,575	116	97.5%	1,514	46	97.1%	3	0	100.0%	565	16	97.2%

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和5年度）をもとに作成  
 注）講師等の職位を表示していないため、各職位の計は「教員計」とは一致しない

図2 職位別 女性の割合（公立小学校・中学校・全日制高校・特別支援学校）

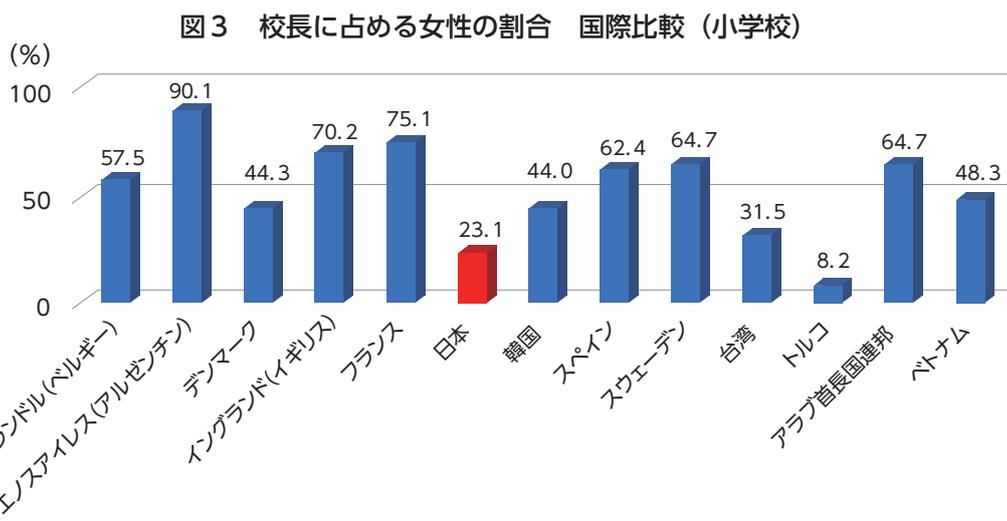


出典：文部科学省「学校基本統計」（令和5年度）をもとに作成

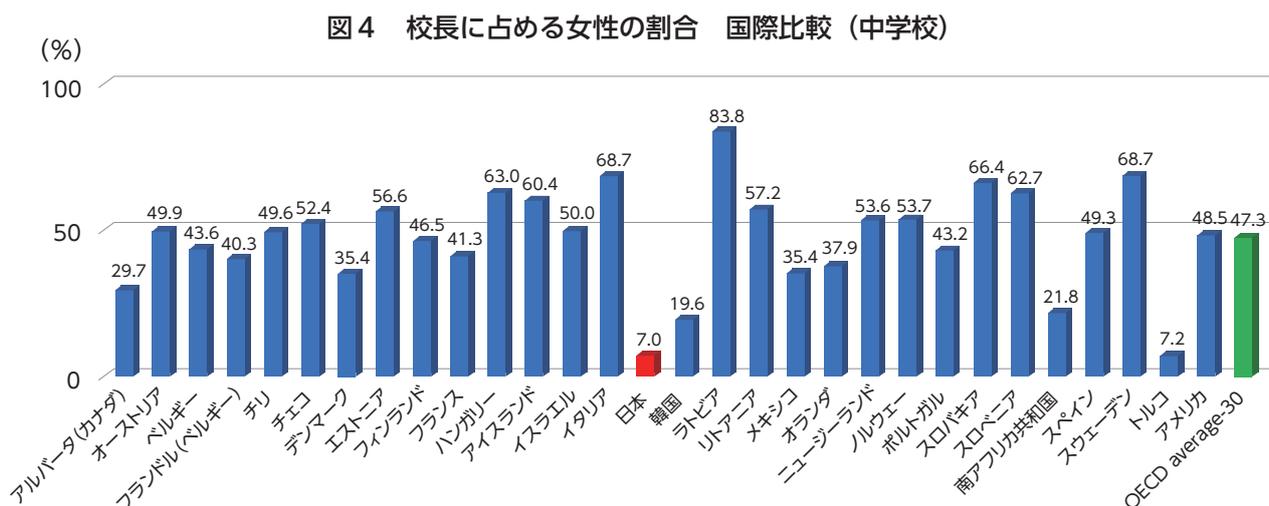
## 諸外国との比較からみる日本の校長に占める女性の割合

図3、図4は、OECDが2018年に行った、国際比較調査の結果を示しています。

他の国と比較すると、日本の小学校、中学校における女性校長の割合は極めて低いことがわかります。



出所：“The OECD Teaching and Learning International Survey (TALIS) 2018 Results” より作成



出所：“The OECD Teaching and Learning International Survey (TALIS) 2018 Results” より作成  
 注) 調査参加国48か国・地域のうち、OECD加盟国30か国・地域の値

### 3. 管理職に占める女性の割合（都道府県別）

表2～5は、教員全体および校長、副校長、教頭の男女別人数と女性割合を校種別にみたものです。

表2 都道府県別・男女別管理職数および女性比率〈公立小学校〉

(人)

区分	教員計				校長				副校長				教頭			
	計	女	男	女性%	計	女	男	女性%	計	女	男	女性%	計	女	男	女性%
計	417,007	261,949	155,058	62.8	18,181	4,866	13,315	26.8	1,788	603	1,185	33.7	17,183	5,478	11,705	31.9
北海道	18,583	10,106	8,477	54.4	921	123	798	13.4	-	-	-	-	941	153	788	16.3
青森	4,332	2,845	1,487	65.7	249	40	209	16.1	-	-	-	-	254	44	210	17.3
岩手	4,409	2,859	1,550	64.8	267	62	205	23.2	267	103	164	38.6	-	-	-	-
宮城	7,806	4,755	3,051	60.9	343	91	252	26.5	-	-	-	-	369	93	276	25.2
秋田	2,930	1,879	1,051	64.1	171	38	133	22.2	-	-	-	-	179	58	121	32.4
山形	3,761	2,375	1,386	63.1	217	46	171	21.2	-	-	-	-	222	70	152	31.5
福島	6,432	4,203	2,229	65.3	371	42	329	11.3	5	-	5	-	379	66	313	17.4
茨城	9,433	6,195	3,238	65.7	437	138	299	31.6	25	5	20	20.0	450	189	261	42.0
栃木	6,708	4,439	2,269	66.2	328	126	202	38.4	6	4	2	66.7	334	166	168	49.7
群馬	6,575	4,217	2,358	64.1	297	76	221	25.6	2	1	1	50.0	297	115	182	38.7
埼玉	21,249	13,195	8,054	62.1	796	202	594	25.4	-	-	-	-	839	207	632	24.7
千葉	18,381	11,310	7,071	61.5	740	224	516	30.3	5	-	5	-	775	216	559	27.9
東京	34,740	21,036	13,704	60.6	1,244	319	925	25.6	1,315	424	891	32.2	-	-	-	-
神奈川	25,970	16,531	9,439	63.7	845	360	485	42.6	70	37	33	52.9	781	351	430	44.9
新潟	7,971	4,957	3,014	62.2	430	76	354	17.7	-	-	-	-	439	96	343	21.9
富山	3,622	2,336	1,286	64.5	174	76	98	43.7	-	-	-	-	182	105	77	57.7
石川	3,987	2,650	1,337	66.5	192	106	86	55.2	-	-	-	-	193	102	91	52.8
福井	3,112	2,014	1,098	64.7	183	62	121	33.9	-	-	-	-	183	69	114	37.7
山梨	3,143	1,981	1,162	63.0	165	20	145	12.1	-	-	-	-	180	47	133	26.1
長野	7,015	4,178	2,837	59.6	344	87	257	25.3	-	-	-	-	352	93	259	26.4
岐阜	7,118	4,631	2,487	65.1	343	108	235	31.5	3	1	2	-	390	192	198	49.2
静岡	11,191	6,675	4,516	59.6	472	125	347	26.5	-	-	-	-	481	173	308	36.0
愛知	25,327	16,362	8,965	64.6	959	277	682	28.9	-	-	-	-	959	344	615	35.9
三重	6,671	4,325	2,346	64.8	339	105	234	31.0	-	-	-	-	352	145	207	41.2
滋賀	5,628	3,515	2,113	62.5	218	57	161	26.1	-	-	-	-	227	106	121	46.7
京都	8,087	5,159	2,928	63.8	342	111	231	32.5	4	1	3	25.0	353	106	247	30.0
大阪	28,738	17,822	10,916	62.0	948	277	671	29.2	18	8	10	44.4	962	227	735	23.6
兵庫	18,108	11,488	6,620	63.4	722	166	556	23.0	-	-	-	-	727	188	539	25.9
奈良	4,585	2,761	1,824	60.2	173	43	130	24.9	-	-	-	-	181	47	134	26.0
和歌山	3,905	2,409	1,496	61.7	225	72	153	32.0	-	-	-	-	224	106	118	47.3
鳥取	2,315	1,395	920	60.3	112	35	77	31.3	-	-	-	-	113	53	60	46.9
島根	2,999	1,864	1,135	62.2	189	20	169	10.6	-	-	-	-	197	46	151	23.4
岡山	7,369	4,697	2,672	63.7	364	117	247	32.1	28	11	17	39.3	378	139	239	36.8
広島	9,826	6,728	3,098	68.5	433	199	234	46.0	-	-	-	-	454	234	220	51.5
山口	4,894	3,196	1,698	65.3	261	66	195	25.3	-	-	-	-	281	94	187	33.5
徳島	2,920	2,014	906	69.0	159	27	132	17.0	3	1	2	33.3	164	64	100	39.0
香川	3,450	2,341	1,109	67.9	146	48	98	32.9	1	1	-	100.0	189	86	103	45.5
愛媛	4,690	3,008	1,682	64.1	263	55	208	20.9	-	-	-	-	254	55	199	21.7
高知	2,806	1,806	1,000	64.4	176	67	109	38.1	-	-	-	-	186	107	79	57.5
福岡	17,900	11,784	6,116	65.8	692	222	470	32.1	13	4	9	30.8	734	260	474	35.4
佐賀	3,511	2,286	1,225	65.1	145	39	106	26.9	4	1	3	25	157	58	99	36.9
長崎	5,290	3,140	2,150	59.4	301	30	271	10.0	12	1	11	8.3	306	43	263	14.1
熊本	6,966	4,308	2,658	61.8	324	75	249	23.1	5	-	5	-	350	91	259	26.0
大分	4,247	2,696	1,551	63.5	240	50	190	20.8	-	-	-	-	255	70	185	27.5
宮崎	4,285	2,807	1,478	65.5	205	29	176	14.1	1	-	1	-	238	52	186	21.8
鹿児島	7,445	4,285	3,160	57.6	469	67	402	14.3	-	-	-	-	472	96	376	20.3
沖縄	6,577	4,386	2,191	66.7	247	65	182	26.3	1	-	1	-	250	56	194	22.4

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和5年度）をもとに作成

表3 都道府県別・男女別管理職数および女性比率〈公立中学校〉

(人)

区分	教員計				校長				副校長				教頭			
	計	女	男	女性%	計	女	男	女性%	計	女	男	女性%	計	女	男	女性%
計	229,980	103,508	126,472	45.0	8,713	960	7,753	11.0	933	174	759	18.6	8,635	1,646	6,989	19.1
北海道	11,020	4,175	6,845	37.9	526	38	488	7.2	-	-	-	-	542	66	476	12.2
青森	2,828	1,338	1,490	47.3	134	8	126	6.0	-	-	-	-	149	25	124	16.8
岩手	2,746	1,269	1,477	46.2	139	9	130	6.5	143	27	116	18.9	-	-	-	-
宮城	4,692	2,136	2,556	45.5	185	31	154	16.8	3	-	3	-	192	37	155	19.3
秋田	2,049	898	1,151	43.8	94	6	88	6.4	-	-	-	-	115	21	94	18.3
山形	2,159	1,003	1,156	46.5	89	5	84	5.6	-	-	-	-	102	26	76	25.5
福島	3,976	1,766	2,210	44.4	199	8	191	4.0	3	-	3	-	205	16	189	7.8
茨城	5,513	2,533	2,980	45.9	201	23	178	11.4	4	-	4	-	251	51	200	20.3
栃木	3,844	1,792	2,052	46.6	143	17	126	11.9	1	-	1	-	151	40	111	26.5
群馬	3,873	1,715	2,158	44.3	150	12	138	8.0	8	2	6	25.0	151	17	134	11.3
埼玉	11,952	5,268	6,684	44.1	410	47	363	11.5	1	-	1	-	433	56	377	12.9
千葉	10,136	4,472	5,664	44.1	357	32	325	9.0	7	-	7	-	386	53	333	13.7
東京	15,693	6,983	8,710	44.5	603	71	532	11.8	620	113	507	18.2	-	-	-	-
神奈川	13,272	5,927	7,345	44.7	401	87	314	21.7	37	12	25	32.4	374	122	252	32.6
新潟	4,594	1,987	2,607	43.3	222	19	203	8.6	-	-	-	-	228	21	207	9.2
富山	1,969	939	1,030	47.7	73	14	59	19.2	-	-	-	-	90	29	61	32.2
石川	2,108	980	1,128	46.5	81	16	65	19.8	-	-	-	-	83	33	50	39.8
福井	1,793	771	1,022	43.0	65	7	58	10.8	-	-	-	-	75	21	54	28.0
山梨	1,700	797	903	46.9	79	3	76	3.8	-	-	-	-	98	18	80	18.4
長野	4,487	1,793	2,694	40.0	169	18	151	10.7	3	2	1	66.7	177	23	154	13.0
岐阜	4,080	1,697	2,383	41.6	171	21	150	12.3	-	-	-	-	212	49	163	23.1
静岡	6,467	2,625	3,842	40.6	249	25	224	10.0	-	-	-	-	267	57	210	21.3
愛知	13,603	6,111	7,492	44.9	407	34	373	8.4	-	-	-	-	411	88	323	21.4
三重	3,599	1,666	1,933	46.3	145	13	132	9.0	-	-	-	-	153	38	115	24.8
滋賀	3,007	1,361	1,646	45.3	92	10	82	10.9	-	-	-	-	111	25	86	22.5
京都	4,526	1,986	2,540	43.9	153	20	133	13.1	6	-	6	-	162	33	129	20.4
大阪	15,786	7,373	8,413	46.7	448	72	376	16.1	18	2	16	11.1	456	71	385	15.6
兵庫	9,570	4,332	5,238	45.3	326	33	293	10.1	-	-	-	-	337	50	287	14.8
奈良	2,470	1,059	1,411	42.9	89	9	80	10.1	1	-	1	-	94	20	74	21.3
和歌山	2,144	980	1,164	45.7	103	11	92	10.7	-	-	-	-	113	31	82	27.4
鳥取	1,290	551	739	42.7	50	4	46	8.0	6	-	6	-	51	7	44	13.7
島根	1,781	790	991	44.4	90	9	81	10.0	-	-	-	-	94	12	82	12.8
岡山	3,862	1,852	2,010	48.0	147	18	129	12.2	18	3	15	16.7	158	41	117	25.9
広島	5,054	2,472	2,582	48.9	218	42	176	19.3	-	-	-	-	237	75	162	31.6
山口	2,769	1,294	1,475	46.7	137	9	128	6.6	1	-	1	-	153	33	120	21.6
徳島	1,623	864	759	53.2	74	10	64	13.5	1	-	1	-	103	29	74	28.2
香川	1,927	1,000	927	51.9	61	3	58	4.9	3	-	3	-	102	27	75	26.5
愛媛	2,625	1,246	1,379	47.5	123	9	114	7.3	-	-	-	-	130	16	114	12.3
高知	1,714	853	861	49.8	88	16	72	18.2	-	-	-	-	104	38	66	36.5
福岡	9,804	4,608	5,196	47.0	311	45	266	14.5	14	2	12	14.3	348	73	275	21.0
佐賀	1,990	979	1,011	49.2	79	11	68	13.9	9	3	6	33.3	80	17	63	21.3
長崎	3,075	1,542	1,533	50.1	152	14	138	9.2	16	5	11	31.3	165	21	144	12.7
熊本	3,984	1,806	2,178	45.3	155	7	148	4.5	7	3	4	42.9	182	31	151	17.0
大分	2,422	1,087	1,335	44.9	112	10	102	8.9	1	-	1	-	121	21	100	17.4
宮崎	2,515	1,139	1,376	45.3	118	7	111	5.9	-	-	-	-	123	15	108	12.2
鹿児島	4,059	1,804	2,255	44.4	178	14	164	7.9	-	-	-	-	207	18	189	8.7
沖縄	3,830	1,889	1,941	49.3	117	13	104	11.1	2	-	2	-	159	35	124	22.0

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和5年度）をもとに作成

表4 都道府県別・男女別管理職数および女性比率〈公立全日制高校〉

(人)

区分	教員計				校長				副校長				教頭			
	計	女	男	女性%	計	女	男	女性%	計	女	男	女性%	計	女	男	女性%
計	148,782	51,915	96,867	34.9	3,215	333	2,882	10.4	605	88	517	14.5	3,939	610	3,329	15.5
北海道	7,107	1,631	5,476	22.9	211	9	202	4.3	28	2	26	7.1	258	15	243	5.8
青森	1,837	627	1,210	34.1	43	6	37	14.0	-	-	-	-	49	5	44	10.2
岩手	2,223	740	1,483	33.3	63	4	59	6.3	76	11	65	14.5	-	-	-	-
宮城	3,060	907	2,153	29.6	69	3	66	4.3	1	-	1	-	84	13	71	15.5
秋田	1,694	556	1,138	32.8	44	3	41	6.8	7	1	6	14.3	56	11	45	19.6
山形	1,688	585	1,103	34.7	42	7	35	16.7	3	-	3	-	56	9	47	16.1
福島	2,965	1,038	1,927	35.0	68	4	64	5.9	5	-	5	-	108	6	102	5.6
茨城	3,845	1,315	2,530	34.2	86	13	73	15.1	12	1	11	8.3	97	15	82	15.5
栃木	2,465	916	1,549	37.2	58	4	54	6.9	-	-	-	-	66	12	54	18.2
群馬	2,583	804	1,779	31.1	62	8	54	12.9	3	-	3	-	62	13	49	21.0
埼玉	7,495	2,510	4,985	33.5	137	9	128	6.6	6	-	6	-	188	30	158	16.0
千葉	6,465	2,205	4,260	34.1	126	7	119	5.6	7	-	7	-	151	19	132	12.6
東京	7,835	2,979	4,856	38.0	167	22	145	13.2	184	39	145	21.2	-	-	-	-
神奈川	8,338	2,858	5,480	34.3	146	27	119	18.5	4	-	4	-	293	72	221	24.6
新潟	2,722	915	1,807	33.6	74	5	69	6.8	9	1	8	11.1	83	11	72	13.3
富山	1,522	611	911	40.1	33	2	31	6.1	-	-	-	-	68	9	59	13.2
石川	1,666	600	1,066	36.0	40	7	33	17.5	12	3	9	25.0	48	7	41	14.6
福井	1,178	377	801	32.0	24	2	22	8.3	-	-	-	-	25	5	20	20.0
山梨	1,248	450	798	36.1	27	4	23	14.8	-	-	-	-	37	5	32	13.5
長野	3,249	979	2,270	30.1	76	12	64	15.8	3	-	3	-	77	10	67	13.0
岐阜	3,059	1,081	1,978	35.3	63	6	57	9.5	1	-	1	-	91	16	75	17.6
静岡	4,075	1,323	2,752	32.5	87	11	76	12.6	91	14	77	15.4	92	25	67	27.2
愛知	8,192	3,098	5,094	37.8	158	19	139	12.0	1	-	1	-	265	43	222	16.2
三重	2,420	864	1,556	35.7	53	5	48	9.4	-	-	-	-	63	11	52	17.5
滋賀	2,028	725	1,303	35.7	44	7	37	15.9	-	-	-	-	52	4	48	7.7
京都	2,943	1,022	1,921	34.7	52	4	48	7.7	2	-	2	-	72	12	60	16.7
大阪	7,895	2,997	4,898	38.0	148	26	122	17.6	1	-	1	-	164	18	146	11.0
兵庫	6,780	2,397	4,383	35.4	141	12	129	8.5	-	-	-	-	171	29	142	17.0
奈良	1,643	599	1,044	36.5	30	4	26	13.3	2	-	2	-	39	9	30	23.1
和歌山	1,570	597	973	38.0	31	3	28	9.7	1	-	1	-	41	3	38	7.3
鳥取	999	334	665	33.4	22	1	21	4.5	9	1	8	11.1	35	7	28	20.0
島根	1,337	426	911	31.9	35	5	30	14.3	-	-	-	-	40	6	34	15.0
岡山	2,594	946	1,648	36.5	52	7	45	13.5	32	3	29	9.4	52	11	41	21.2
広島	3,309	1,306	2,003	39.5	87	8	79	9.2	-	-	-	-	103	23	80	22.3
山口	1,914	643	1,271	33.6	46	3	43	6.5	7	-	7	-	56	8	48	14.3
徳島	1,342	621	721	46.3	27	4	23	14.8	2	-	2	-	61	11	50	18.0
香川	1,433	612	821	42.7	30	3	27	10.0	-	-	-	-	60	5	55	8.3
愛媛	2,078	699	1,379	33.6	43	5	38	11.6	-	-	-	-	79	9	70	11.4
高知	1,350	574	776	42.5	30	3	27	10.0	9	1	8	11.1	41	7	34	17.1
福岡	4,890	1,797	3,093	36.7	106	13	93	12.3	36	4	32	11.1	132	28	104	21.2
佐賀	1,435	518	917	36.1	32	4	28	12.5	12	-	12	-	26	2	24	7.7
長崎	2,181	719	1,462	33.0	55	5	50	9.1	7	4	3	57.1	63	10	53	15.9
熊本	2,463	871	1,592	35.4	49	3	46	6.1	21	1	20	4.8	54	10	44	18.5
大分	1,820	563	1,257	30.9	38	-	38	-	4	1	3	25.0	60	4	56	6.7
宮崎	1,747	569	1,178	32.6	34	3	31	8.8	7	1	6	14.3	38	3	35	7.9
鹿児島	2,953	964	1,989	32.6	68	6	62	8.8	-	-	-	-	85	9	76	10.6
沖縄	3,147	1,447	1,700	46.0	58	5	53	8.6	-	-	-	-	98	20	78	20.4

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和5年度）をもとに作成

表5 都道府県別・男女別管理職数および女性比率〈公立特別支援学校〉

(人)

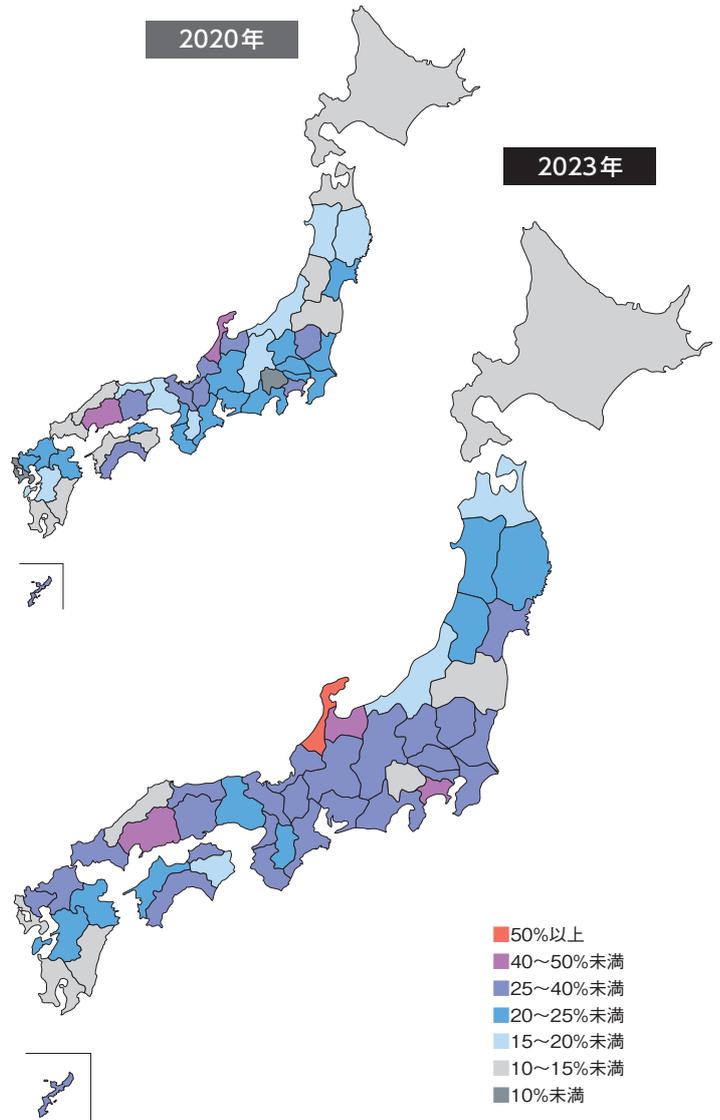
区分	教員計				校長				副校長				教頭			
	計	女	男	女性%	計	女	男	女性%	計	女	男	女性%	計	女	男	女性%
計	86,042	54,182	31,860	63.0	998	316	682	31.7	282	104	178	36.9	1,512	545	967	36.0
北海道	3,848	2,042	1,806	53.1	60	6	54	10.0	14	2	12	14.3	88	12	76	13.6
青森	1,072	681	391	63.5	19	4	15	21.1	-	-	-	-	25	7	18	28.0
岩手	1,018	704	314	69.2	14	1	13	7.1	35	12	23	34.3	-	-	-	-
宮城	1,572	935	637	59.5	20	2	18	10.0	8	4	4	50.0	30	10	20	33.3
秋田	865	583	282	67.4	11	3	8	27.3	5	2	3	40.0	20	8	12	40.0
山形	757	530	227	70.0	12	4	8	33.3	-	-	-	-	25	7	18	28.0
福島	1,607	1,093	514	68.0	17	6	11	35.3	4	1	3	25.0	40	12	28	30.0
茨城	2,371	1,560	811	65.8	24	9	15	37.5	4	2	2	50.0	38	12	26	31.6
栃木	1,320	923	397	69.9	15	8	7	53.3	-	-	-	-	23	13	10	56.5
群馬	1,434	923	511	64.4	25	7	18	28.0	1	-	1	-	26	14	12	53.8
埼玉	4,628	2,677	1,951	57.8	42	10	32	23.8	1	-	1	-	93	21	72	22.6
千葉	3,876	2,367	1,509	61.1	42	14	28	33.3	6	2	4	33.3	70	22	48	31.4
東京	6,207	3,825	2,382	61.6	63	15	48	23.8	107	43	64	40.2	-	-	-	-
神奈川	4,753	2,966	1,787	62.4	48	18	30	37.5	1	1	-	100.0	95	41	54	43.2
新潟	1,643	1,110	533	67.6	30	5	25	16.7	-	-	-	-	43	5	38	11.6
富山	881	602	279	68.3	13	8	5	61.5	-	-	-	-	38	20	18	52.6
石川	706	451	255	63.9	9	4	5	44.4	-	-	-	-	13	8	5	61.5
福井	717	474	243	66.1	11	3	8	27.3	-	-	-	-	12	10	2	83.3
山梨	741	482	259	65.0	11	3	8	27.3	2	1	1	50.0	21	5	16	23.8
長野	1,708	1,125	583	65.9	18	5	13	27.8	-	-	-	-	27	7	20	25.9
岐阜	1,710	1,132	578	66.2	22	7	15	31.8	3	1	2	33.3	28	10	18	35.7
静岡	2,822	1,831	991	64.9	26	14	12	53.8	27	14	13	51.9	29	16	13	55.2
愛知	3,885	2,542	1,343	65.4	37	10	27	27.0	1	-	1	-	69	30	39	43.5
三重	1,136	739	397	65.1	14	5	9	35.7	-	-	-	-	19	7	12	36.8
滋賀	1,323	831	492	62.8	12	4	8	33.3	8	4	4	50.0	20	6	14	30.0
京都	2,019	1,288	731	63.8	20	9	11	45.0	1	-	1	-	27	7	20	25.9
大阪	5,473	3,247	2,226	59.3	56	21	35	37.5	1	-	1	-	85	29	56	34.1
兵庫	3,854	2,354	1,500	61.1	44	19	25	43.2	2	1	1	50.0	71	26	45	36.6
奈良	956	599	357	62.7	9	5	4	55.6	-	-	-	-	17	8	9	47.1
和歌山	986	578	408	58.6	10	2	8	20.0	-	-	-	-	16	6	10	37.5
鳥取	612	393	219	64.2	8	4	4	50.0	5	1	4	20.0	10	5	5	50.0
島根	823	552	271	67.1	12	6	6	50.0	-	-	-	-	18	7	11	38.9
岡山	1,231	830	401	67.4	15	5	10	33.3	14	5	9	35.7	49	18	31	36.7
広島	1,636	1,035	601	63.3	17	6	11	35.3	-	-	-	-	31	21	10	67.7
山口	1,196	716	480	59.9	12	2	10	16.7	-	-	-	-	18	6	12	33.3
徳島	694	489	205	70.5	8	5	3	62.5	-	-	-	-	20	14	6	70.0
香川	695	478	217	68.8	9	3	6	33.3	-	-	-	-	15	5	10	33.3
愛媛	868	598	270	68.9	7	1	6	14.3	-	-	-	-	16	8	8	50.0
高知	646	407	239	63.0	8	3	5	37.5	3	2	1	66.7	16	9	7	56.3
福岡	3,600	2,299	1,301	63.9	44	18	26	40.9	9	2	7	22.2	62	26	36	41.9
佐賀	849	578	271	68.1	8	2	6	25.0	6	1	5	17	12	4	8	33.3
長崎	1,081	673	408	62.3	13	3	10	23.1	5	2	3	40.0	18	6	12	33.3
熊本	1,244	790	454	63.5	23	10	13	43.5	5	1	4	20.0	27	8	19	29.6
大分	1,004	647	357	64.4	15	5	10	33.3	3	-	3	-	17	6	11	35.3
宮崎	976	653	323	66.9	12	3	9	25.0	1	-	1	-	17	8	9	47.1
鹿児島	1,404	887	517	63.2	16	5	11	31.3	-	-	-	-	23	7	16	30.4
沖縄	1,595	963	632	60.4	17	4	13	23.5	-	-	-	-	35	8	27	22.9

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和5年度）をもとに作成

図5～8は、校長に占める女性の割合を校種別に示し、割合により色分けしたものです。  
 図5の小学校では、2020年は2県が10%未満でしたが、2023年にはすべての都道府県で10%以上になりました。  
 また、2023年は20%を超えている都道府県が、全体の約8割となっていますが、自治体ごとに大きな幅があります。

図5 都道府県別 校長に占める女性の割合（割合の高い順） <公立小学校>

	2020年		2023年	
	教員に占める女性の割合 (%)	A: 校長に占める女性の割合 (%)	教員に占める女性の割合 (%)	B: 校長に占める女性の割合 (%)
石川県	66.0	42.3	66.5	55.2
広島県	68.4	42.0	68.5	46.0
神奈川県	63.8	36.2	64.5	43.7
高知県	66.2	34.3	63.7	42.6
富山県	64.8	33.3	66.2	38.4
京都府	63.7	31.0	64.4	38.1
栃木県	64.9	30.4	64.7	33.9
福井県	65.0	26.2	67.9	32.9
岡山県	63.1	26.2	63.8	32.5
滋賀県	63.2	25.7	63.7	32.1
沖縄県	67.3	25.1	65.8	32.1
大阪府	62.0	24.9	61.7	32.0
香川県	67.0	24.8	65.7	31.6
福岡県	65.8	24.7	65.1	31.5
東京都	60.9	24.5	60.3	31.3
群馬県	63.6	24.3	64.8	31.0
三重県	64.3	24.1	61.5	30.3
和歌山県	61.2	23.9	62.0	29.2
岐阜県	64.8	22.8	64.6	28.9
茨城県	65.3	22.3	65.1	26.9
静岡県	58.9	21.8	60.9	26.5
千葉県	61.7	21.4	59.6	26.5
埼玉県	61.7	21.3	66.7	26.3
佐賀県	64.5	20.8	62.5	26.1
愛知県	64.5	20.6	60.6	25.6
宮城県	60.0	20.3	64.1	25.6
大分県	63.5	20.2	62.1	25.4
岩手県	62.8	19.5	59.6	25.3
熊本県	60.7	19.1	65.3	25.3
鳥取県	58.4	19.0	60.2	24.9
新潟県	61.9	18.8	64.8	23.2
長野県	58.8	18.3	61.8	23.1
奈良県	60.0	18.2	63.4	23.0
秋田県	62.6	17.4	64.1	22.2
兵庫県	63.2	17.3	63.1	21.2
青森県	65.9	14.6	64.1	20.9
山口県	64.5	14.1	63.5	20.8
愛媛県	63.2	14.0	62.2	17.7
北海道	53.9	12.1	69.0	17.0
鹿児島県	56.5	12.0	65.7	16.1
福島県	64.9	11.5	57.6	14.3
徳島県	68.0	11.0	65.5	14.1
山形県	62.0	10.8	54.4	13.4
宮崎県	64.3	10.4	63.0	12.1
島根県	62.1	10.2	65.3	11.3
長崎県	58.0	9.2	62.2	10.6
山梨県	62.8	7.2	59.4	10.0
全国	62.5	21.8	62.8	26.8



(参考) 校長の女性割合の変化（都道府県別）(B - A: 変化の大きい順)

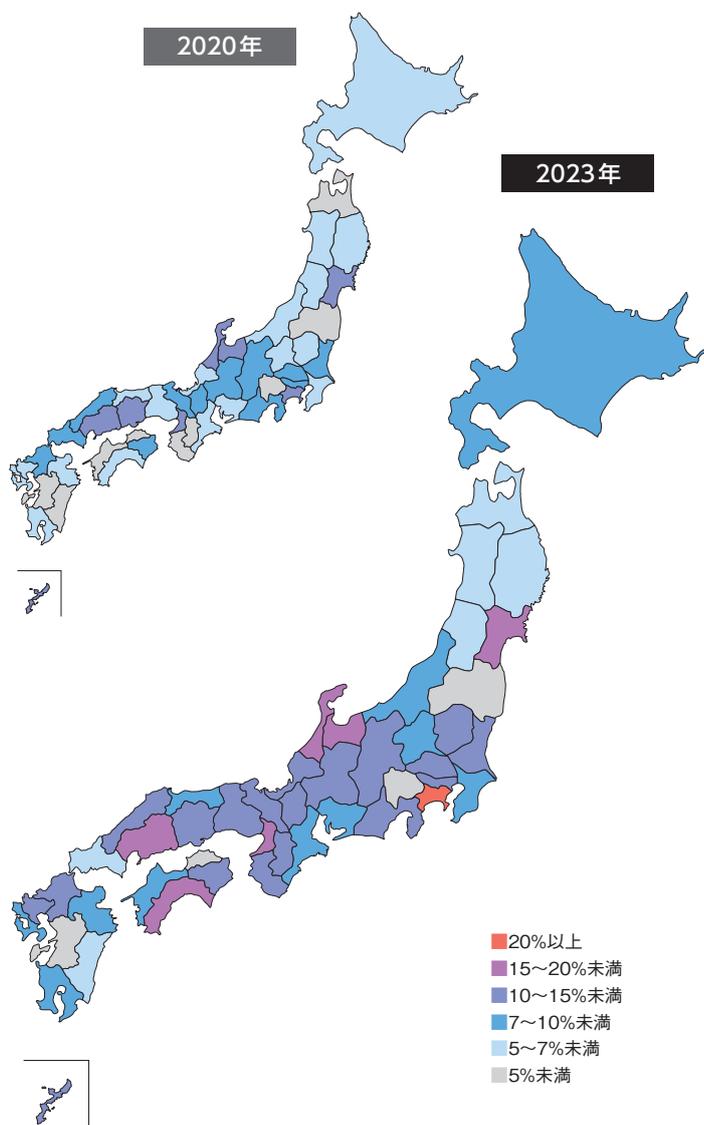
石川県	12.9	福井県	7.7	山梨県	4.9	京都府	1.4
鳥取県	12.3	福岡県	7.4	秋田県	4.9	群馬県	1.3
山口県	11.2	長野県	7.0	静岡県	4.6	北海道	1.3
山形県	10.4	愛媛県	6.9	大阪府	4.3	沖縄県	1.2
富山県	10.3	三重県	6.8	熊本県	4.1	東京都	1.1
茨城県	9.3	奈良県	6.7	埼玉県	4.0	長崎県	0.8
千葉県	8.8	神奈川県	6.4	広島県	4.0	大分県	0.7
岐阜県	8.7	宮城県	6.2	高知県	3.8	滋賀県	0.5
愛知県	8.3	佐賀県	6.1	宮崎県	3.7	島根県	0.4
和歌山県	8.1	岡山県	6.0	岩手県	3.7	福島県	▲0.2
香川県	8.0	徳島県	5.9	鹿児島県	2.3	新潟県	▲1.2
栃木県	8.0	兵庫県	5.6	青森県	1.5		

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度、令和5年度）をもとに作成

図6の中学校では、2020年は、8つの県以外は10%に満たない状況でしたが、2023年には、26の都府県で10%以上となっており、最も割合が高い県は21.7%（神奈川県）です。

図6 都道府県別 校長に占める女性の割合（割合の高い順） <公立中学校>

	2020年		2023年		
	教員に占める女性の割合 (%)	A: 校長に占める女性の割合 (%)	教員に占める女性の割合 (%)	B: 校長に占める女性の割合 (%)	
神奈川県	44.0	14.2	44.7	21.7	
岡山県	47.4	12.6	石川県	46.5	19.8
大阪府	46.5	11.8	広島県	48.9	19.3
広島県	47.9	11.5	富山県	47.7	19.2
宮城県	44.9	11.3	高知県	49.8	18.2
石川県	46.8	11.0	宮城県	45.5	16.8
富山県	46.8	10.7	大阪府	46.7	16.1
沖縄県	49.7	10.2	福岡県	47.0	14.5
徳島県	51.9	9.3	佐賀県	49.2	13.9
長野県	38.3	9.1	徳島県	53.2	13.5
東京都	44.5	8.9	京都府	43.9	13.1
山口県	46.1	8.7	岐阜県	41.6	12.3
静岡県	39.3	8.7	岡山県	48.0	12.2
茨城県	44.4	8.6	栃木県	46.6	11.9
京都府	43.2	8.3	東京都	44.5	11.8
滋賀県	43.5	7.6	埼玉県	44.1	11.5
島根県	44.7	7.6	茨城県	45.9	11.4
福岡県	45.9	7.5	沖縄県	49.3	11.1
岐阜県	40.0	7.4	滋賀県	45.3	10.9
埼玉県	43.1	7.3	福井県	43.0	10.8
新潟県	43.0	6.8	和歌山県	45.7	10.7
栃木県	46.0	6.7	長野県	40.0	10.7
鹿児島県	42.6	6.6	兵庫県	45.3	10.1
山形県	45.6	6.5	奈良県	42.9	10.1
兵庫県	44.0	6.3	静岡県	40.6	10.0
岩手県	45.8	6.2	島根県	44.4	10.0
佐賀県	48.5	6.2	長崎県	50.1	9.2
三重県	45.7	6.2	三重県	46.3	9.0
大分県	44.0	6.1	千葉県	44.1	9.0
愛知県	44.1	6.1	大分県	44.9	8.9
長崎県	48.8	6.0	新潟県	43.3	8.6
福井県	41.9	6.0	愛知県	44.9	8.4
北海道	37.3	5.9	群馬県	44.3	8.0
秋田県	42.5	5.9	鳥取県	42.7	8.0
鳥取県	42.5	5.8	鹿児島県	44.4	7.9
千葉県	43.3	5.5	愛媛県	47.5	7.3
高知県	49.3	5.3	北海道	37.9	7.2
群馬県	41.6	5.0	山口県	46.7	6.6
和歌山県	45.1	4.8	岩手県	46.2	6.5
香川県	51.1	4.5	秋田県	43.8	6.4
青森県	45.9	4.1	青森県	47.3	6.0
熊本県	44.1	3.8	宮崎県	45.3	5.9
山梨県	44.5	3.8	山形県	46.5	5.6
奈良県	42.8	3.3	香川県	51.9	4.9
宮崎県	44.9	2.5	熊本県	45.3	4.5
福島県	43.1	1.9	福島県	44.4	4.0
愛媛県	46.9	1.6	山梨県	46.9	3.8
全国	44.2	7.5	全国	45.0	11.0



(参考) 校長の女性割合の変化（都道府県別）(B - A: 変化の大きい順)

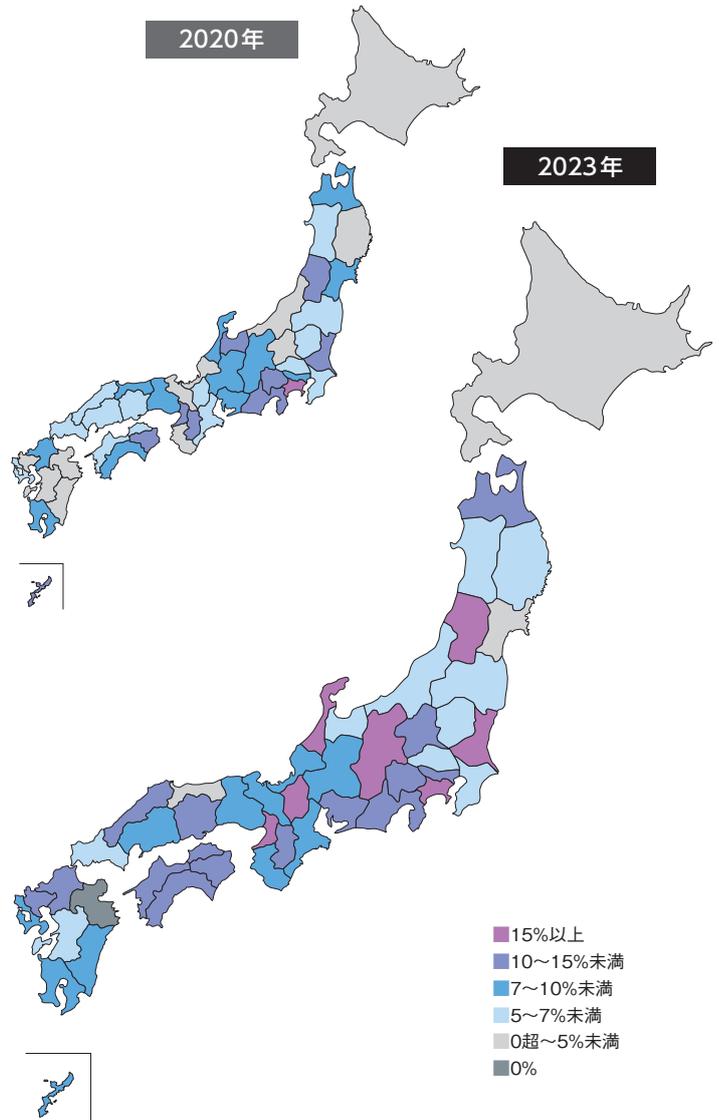
高知県	12.9	岐阜県	4.9	東京都	2.8	北海道	1.3
石川県	8.8	福井県	4.8	大分県	2.8	鹿児島県	1.2
富山県	8.5	京都府	4.7	茨城県	2.8	沖縄県	0.9
広島県	7.8	大阪府	4.3	三重県	2.8	熊本県	0.7
佐賀県	7.8	埼玉県	4.2	島根県	2.4	秋田県	0.5
神奈川県	7.5	徳島県	4.2	愛知県	2.3	香川県	0.4
福岡県	7.0	兵庫県	3.9	鳥取県	2.2	岩手県	0.3
奈良県	6.9	千葉県	3.5	福島県	2.1	山梨県	0.0
和歌山県	5.9	宮崎県	3.5	青森県	1.8	岡山県	▲ 0.3
愛媛県	5.7	滋賀県	3.3	新潟県	1.8	山形県	▲ 0.9
宮城県	5.4	長崎県	3.2	長野県	1.5	山口県	▲ 2.1
栃木県	5.2	群馬県	3.0	静岡県	1.4		

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度、令和5年度）をもとに作成

図7の全日制高校では、2020年は、10の府県以外は10%に満たず、11の道府県では5%未満となっていました。2023年には、22の都府県で10%以上となっています。

図7 都道府県別 校長に占める女性の割合（割合の高い順） <公立全日制高校>

	2020年		2023年		
	教員に占める女性の割合 (%)	A: 校長に占める女性の割合 (%)	教員に占める女性の割合 (%)	B: 校長に占める女性の割合 (%)	
神奈川	33.3	17.4	34.3	18.5	
山形	33.9	14.3	大阪府	38.0	17.6
茨城	33.9	13.5	石川	36.0	17.5
山梨	35.8	13.3	山形	34.7	16.7
沖縄	46.7	11.9	滋賀	35.7	15.9
奈良	34.8	11.4	長野	30.1	15.8
徳島	46.7	11.1	茨城	34.2	15.1
富山	39.2	10.8	山梨	36.1	14.8
大阪府	38.1	10.5	徳島	46.3	14.8
静岡	31.6	10.2	島根	31.9	14.3
鳥取	32.6	9.1	青森	34.1	14.0
高知	42.3	9.1	岡山	36.5	13.5
宮城	27.9	8.8	奈良	36.5	13.3
愛知	36.6	8.8	東京都	38.0	13.2
福岡	36.2	8.8	群馬	31.1	12.9
兵庫	34.5	8.5	静岡	32.5	12.6
東京都	36.4	8.4	佐賀	36.1	12.5
岐阜	34.1	7.9	福岡	36.7	12.3
長野	28.0	7.8	愛知	37.8	12.0
青森	34.2	7.7	愛媛	33.6	11.6
石川	34.9	7.5	香川	42.7	10.0
鹿児島	31.4	7.4	高知	42.5	10.0
広島	37.4	6.9	和歌山	38.0	9.7
滋賀	35.8	6.8	岐阜	35.3	9.5
栃木	36.5	6.8	三重	35.7	9.4
香川	41.8	6.7	広島	39.5	9.2
愛媛	32.0	6.7	長崎	33.0	9.1
秋田	32.1	6.5	宮崎	32.6	8.8
埼玉	32.7	6.5	鹿児島	32.6	8.8
山口	32.6	6.3	沖縄	46.0	8.6
岡山	34.3	5.8	兵庫	35.4	8.5
島根	30.5	5.7	福井	32.0	8.3
三重	35.0	5.7	京都府	34.7	7.7
千葉	32.9	5.5	栃木	37.2	6.9
長崎	32.7	5.5	秋田	32.8	6.8
福島	34.5	5.1	新潟	33.6	6.8
岩手	31.7	4.8	埼玉	33.5	6.6
熊本	33.9	4.1	山口	33.6	6.5
福井	31.3	3.8	岩手	33.3	6.3
京都府	34.0	3.7	熊本	35.4	6.1
北海道	22.2	3.3	富山	40.1	6.1
和歌山	37.3	3.2	福島	35.0	5.9
群馬	30.6	3.1	千葉	34.1	5.6
佐賀	35.3	3.0	鳥取	33.4	4.5
宮崎	31.7	2.9	宮城	29.6	4.3
新潟	32.6	2.7	北海道	22.9	4.3
大分	30.6	2.6	大分	30.9	0.0
全国	34.0	7.7	全国	34.9	10.4



(参考) 校長の女性割合の変化（都道府県別）(B - A: 変化の大きい順)

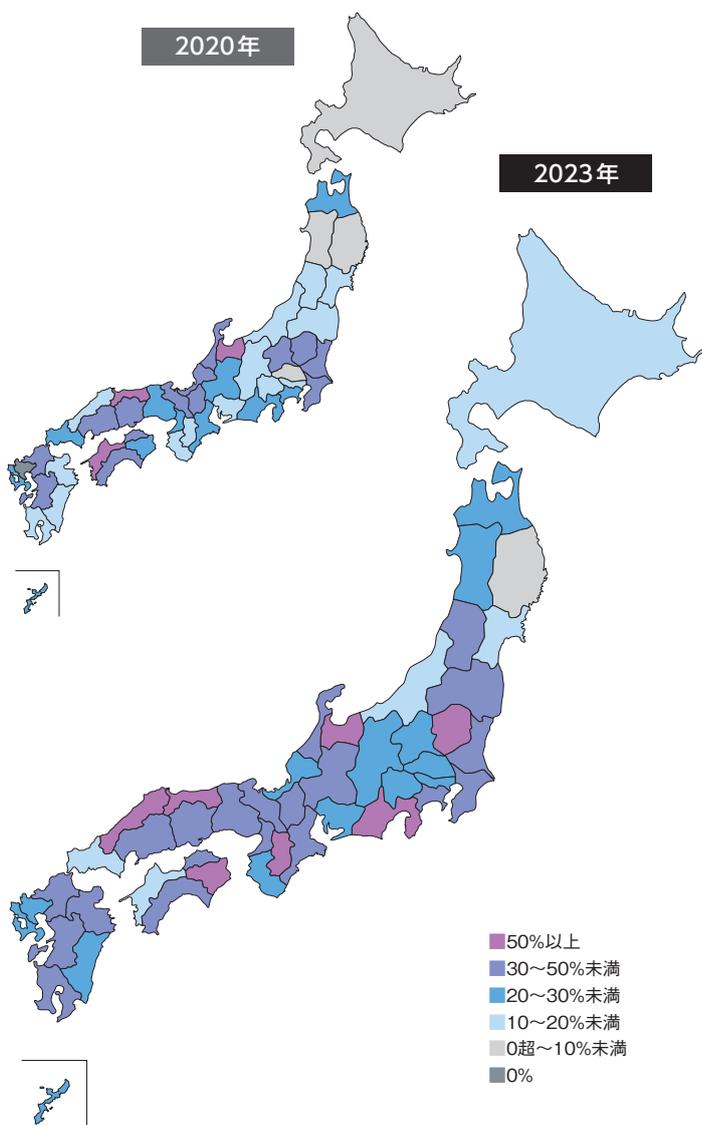
石川	10.0	東京都	4.8	広島	2.3	秋田	0.3
群馬	9.8	福井	4.5	熊本	2.0	山口	0.3
佐賀	9.5	新潟	4.1	奈良	1.9	栃木	0.1
滋賀	9.1	京都府	4.0	茨城	1.6	埼玉	0.1
島根	8.6	三重	3.8	岐阜	1.6	兵庫	0.1
長野	8.0	徳島	3.7	岩手	1.6	千葉	0.0
岡山	7.7	長崎	3.6	山梨	1.5	大分	▲ 2.6
大阪府	7.1	福岡	3.5	鹿児島	1.5	沖縄	▲ 3.2
和歌山	6.5	香川	3.3	神奈川	1.0	宮城	▲ 4.5
青森	6.3	愛知	3.2	北海道	1.0	鳥取	▲ 4.5
宮崎	6.0	静岡	2.4	高知	0.9	富山	▲ 4.8
愛媛	5.0	山形	2.4	福島	0.8		

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度、令和5年度）をもとに作成

図8の特別支援学校では、2020年は50%以上が3県でしたが、2023年には、7県が50%以上、そのうち、60%を超えている県が2県となっています。

図8 都道府県別 校長に占める女性の割合（割合の高い順） <公立特別支援学校>

	2020年		2023年		
	教員に占める女性の割合 (%)	A: 校長に占める女性の割合 (%)	教員に占める女性の割合 (%)	B: 校長に占める女性の割合 (%)	
富山県	66.8	61.5	徳島県	70.5	62.5
愛媛県	67.6	57.1	富山県	68.3	61.5
鳥取県	65.8	50.0	奈良県	62.7	55.6
石川県	64.1	44.4	静岡県	64.9	53.8
京都府	62.9	42.1	栃木県	69.9	53.3
群馬県	63.4	40.0	鳥取県	64.2	50.0
香川県	65.9	37.5	島根県	67.1	50.0
高知県	63.6	37.5	京都府	63.8	45.0
福井県	66.8	36.4	石川県	63.9	44.4
広島県	63.3	35.3	熊本県	63.5	43.5
茨城県	65.9	33.3	兵庫県	61.1	43.2
栃木県	68.1	33.3	福岡県	63.9	40.9
滋賀県	62.9	33.3	茨城県	65.8	37.5
岡山県	64.9	33.3	神奈川県	62.4	37.5
熊本県	61.3	33.3	大阪府	59.3	37.5
福岡県	62.7	32.5	高知県	63.0	37.5
千葉県	60.6	31.7	三重県	65.1	35.7
三重県	61.8	28.6	福島県	68.0	35.3
岐阜県	65.3	27.3	広島県	63.3	35.3
沖縄県	59.5	26.7	山形県	70.0	33.3
青森県	62.9	26.3	千葉県	61.1	33.3
大阪府	58.5	25.0	滋賀県	62.8	33.3
山口県	57.1	25.0	岡山県	67.4	33.3
徳島県	69.8	25.0	香川県	68.8	33.3
兵庫県	58.5	23.3	大分県	64.4	33.3
長崎県	61.6	23.1	岐阜県	66.2	31.8
静岡県	64.8	21.7	鹿児島県	63.2	31.3
神奈川県	62.3	20.8	群馬県	64.4	28.0
東京都	60.7	19.7	長野県	65.9	27.8
新潟県	66.6	19.4	秋田県	67.4	27.3
福島県	66.6	18.8	福井県	66.1	27.3
鹿児島県	60.8	18.8	山梨県	65.0	27.3
山梨県	65.8	18.2	愛知県	65.4	27.0
和歌山県	60.9	18.2	佐賀県	68.1	25.0
山形県	66.5	16.7	宮崎県	66.9	25.0
島根県	66.4	16.7	埼玉県	57.8	23.8
宮崎県	65.7	16.7	東京都	61.6	23.8
宮城県	58.1	15.0	沖縄県	60.4	23.5
大分県	63.1	14.3	長崎県	62.3	23.1
愛知県	64.9	13.9	青森県	63.5	21.1
長野県	63.8	11.1	和歌山県	58.6	20.0
奈良県	62.6	11.1	新潟県	67.6	16.7
北海道	52.9	9.8	山口県	59.9	16.7
埼玉県	56.7	9.8	愛媛県	68.9	14.3
秋田県	66.4	9.1	北海道	53.1	10.0
岩手県	68.5	7.1	宮城県	59.5	10.0
佐賀県	66.5	0.0	岩手県	69.2	7.1
全国	62.1	23.9	全国	63.0	31.7



(参考) 校長の女性割合の変化（都道府県別）(B - A: 変化の大きい順)

奈良県	44.4	福島県	16.5	東京都	4.1	高知県	0.0
徳島県	37.5	埼玉県	14.1	京都府	2.9	長崎県	0.0
島根県	33.3	愛知県	13.1	和歌山県	1.8	新潟県	▲ 2.7
静岡県	32.1	大阪府	12.5	千葉県	1.6	沖縄県	▲ 3.1
佐賀県	25.0	鹿児島県	12.5	北海道	0.2	香川県	▲ 4.2
栃木県	20.0	熊本県	10.1	岩手県	0.0	宮城県	▲ 5.0
兵庫県	19.9	山梨県	9.1	富山県	0.0	青森県	▲ 5.3
大分県	19.0	福岡県	8.4	石川県	0.0	山口県	▲ 8.3
秋田県	18.2	宮崎県	8.3	滋賀県	0.0	福井県	▲ 9.1
長野県	16.7	三重県	7.1	鳥取県	0.0	群馬県	▲ 12.0
山形県	16.7	岐阜県	4.5	岡山県	0.0	愛媛県	▲ 42.9
神奈川県	16.7	茨城県	4.2	広島県	0.0		

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度、令和5年度）をもとに作成

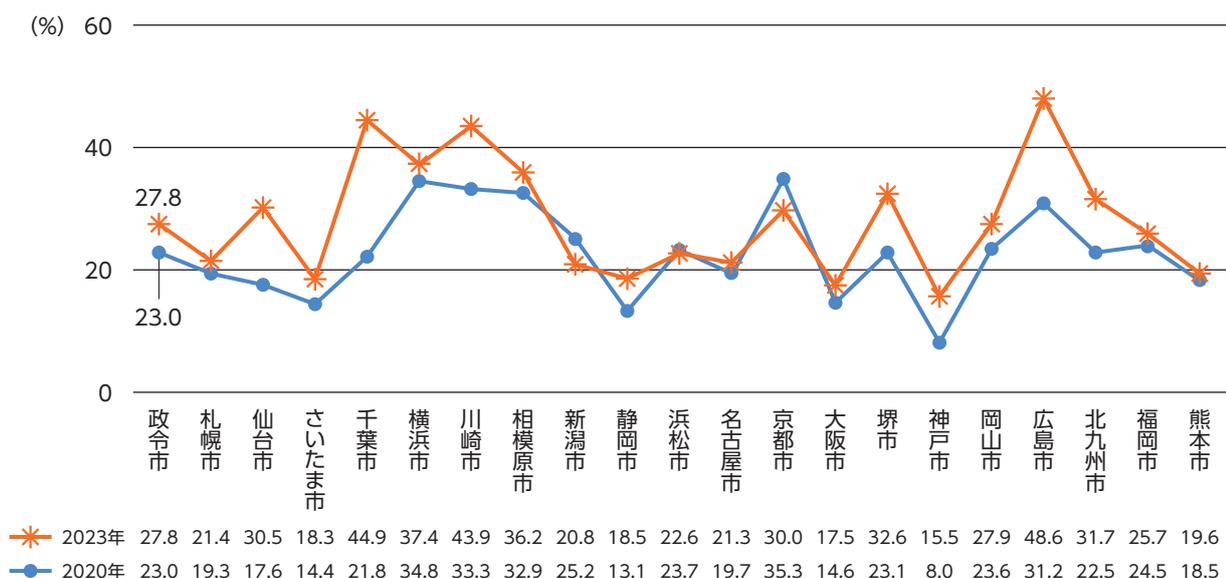
## 4. 校長に占める女性の割合（政令市別）

図9、図10は、2020年と2023年の公立小学校・中学校の校長に占める女性の割合を示しています。

2023年は、小学校が27.8%、中学校は12.8%となっており、全国平均（表1）の小学校26.8%、中学校11.0%とほぼ同じです。

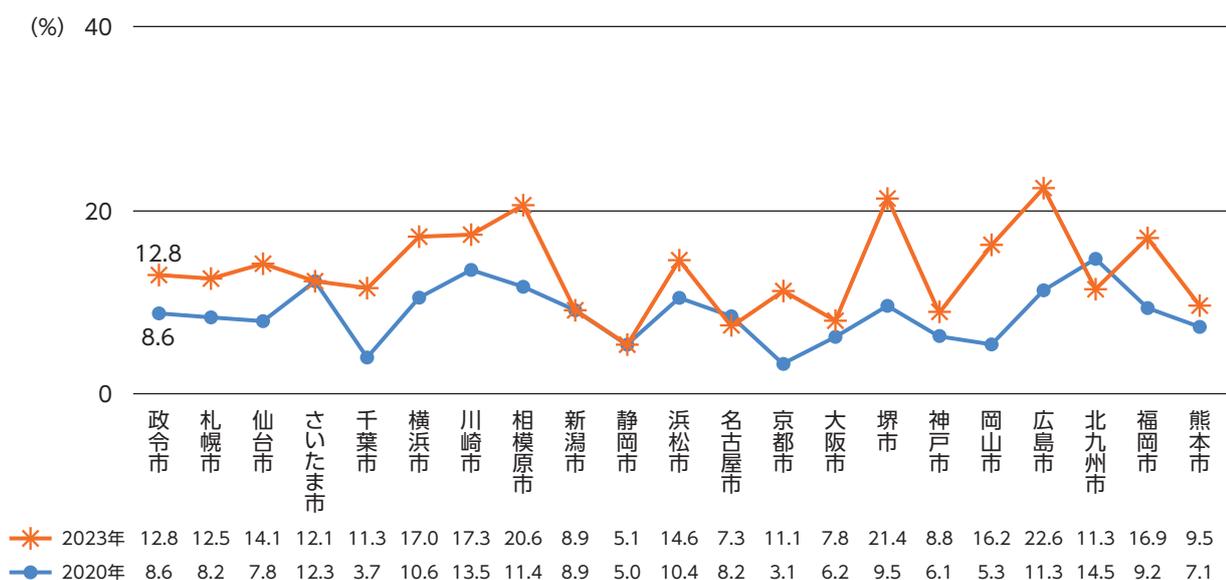
また、小学校は15.5%（神戸市）から48.6%（広島市）、中学校は5.1%（静岡市）から22.6%（広島市）と、いずれの校種も割合に幅がありますが、ほぼ全ての政令市で割合が高くなっています。

図9 校長に占める女性の割合 <<公立小学校>>



出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度、令和5年度）をもとに作成

図10 校長に占める女性の割合 <<公立中学校>>



出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度、令和5年度）をもとに作成

## 5. 公立幼稚園の園長に占める女性の割合

表6の公立幼稚園における教員の女性割合は、教員全体の9割以上を占めており、園長についても8割以上が女性となっています。しかし、図11の男女別の教員構成をみると、女性教員全体に占める園長の割合が12.3%であるのに対して、男性教員全体に占める園長の割合は42.9%となっています。

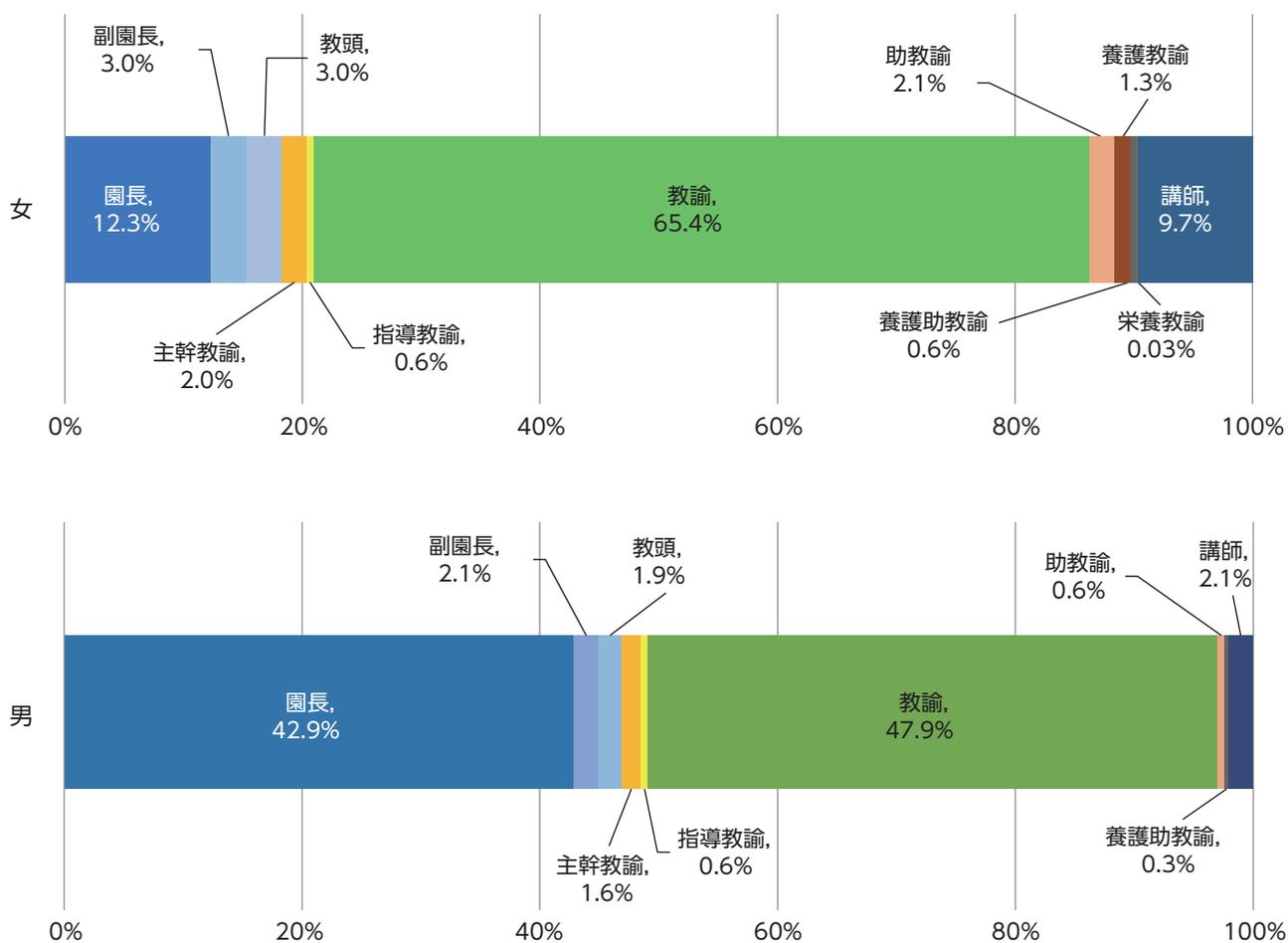
表6 公立幼稚園（全国）の教員・園長・副園長・教頭に占める女性の割合

(人)

	教員計				園長				副園長				教頭			
	女	男	計	女性割合 (%)	女	男	計	女性割合 (%)	女	男	計	女性割合 (%)	女	男	計	女性割合 (%)
2020年	15,879	806	16,685	95.2	1,833	331	2,164	84.7	424	13	437	97.0	503	13	516	97.5
2023年	12,942	674	13,616	95.0	1,588	289	1,877	84.6	393	14	407	96.6	389	13	402	96.8

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度、令和5年度）をもとに作成

図11 公立幼稚園の教員構成（男女別）



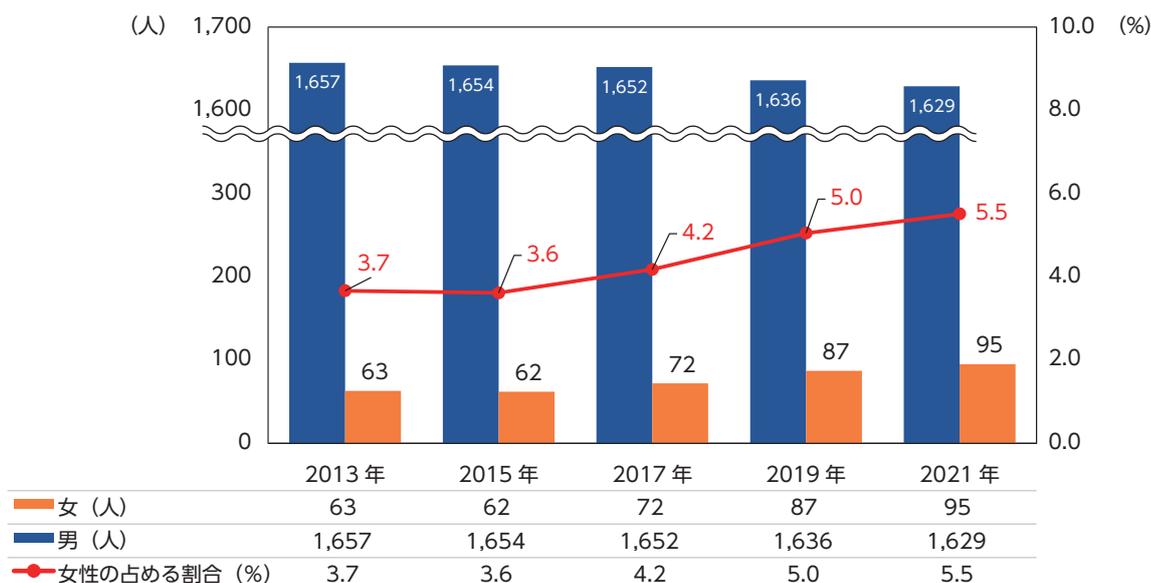
出典：文部科学省「学校基本統計」（令和5年度）をもとに作成

## 教育長に占める女性の割合

図12、図13は、市町村教育委員会および都道府県教育委員会における教育長に占める女性の割合を示しています。2021年5月1日現在、市町村は5.5%、都道府県は10.6%となっています。

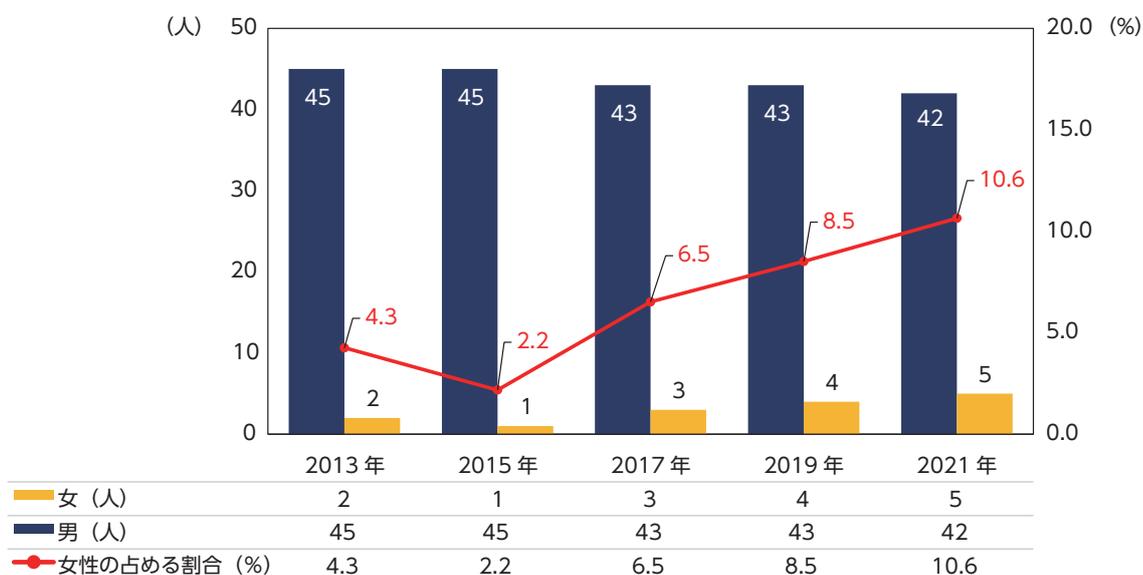
2013年と比較すると、市町村が1.5倍、都道府県は2.5倍に増えているものの、教育長に占める女性の割合は、依然として低い状況です。

図12 市町村の教育長に占める女性の割合



出典：文部科学省「教育行政調査」（令和3年度）をもとに作成

図13 都道府県の教育長に占める女性の割合



出典：文部科学省「教育行政調査」（令和3年度）をもとに作成

## 政策方針決定過程への女性の参画拡大に向けて —第5次男女共同参画基本計画より—

令和2年12月25日に閣議決定された第5次男女共同参画基本計画（計画期間：令和3～7年度）では、学校教育分野における政策方針決定過程への女性の参画拡大に関する施策の基本的方向について、以下のように示されています。

### 第10分野 教育・メディア等を通じた男女双方の意識改革、理解の促進

#### 2 学校教育分野における政策・方針決定過程への女性の参画拡大

##### (1) 施策の基本的方向

- 教育委員会や学校において、女性の能力発揮が組織の活性化に不可欠であること、また、管理職の性別構成が児童生徒の意識に影響を与えうることを踏まえ、教育長や教育委員、校長、教頭など意思決定過程への女性の登用を推進する。特に、学校においては校長への女性の登用を一層促進する。
- 多様なキャリアの女性教員が将来的に校長や教頭に就任することにつながるよう、多様なモデルを提示し管理職の仕事の意義ややりがいを示すとともに、様々な経験や役割を担う機会を積極的に与えるポジティブ・アクションなどを通じて、女性教員の育成を図る。

#### 【成果目標「初等中等教育機関の教頭以上に占める女性の割合」】

校長	15.4% (2019年)	→	20% (2025年)
副校長・教頭	20.5% (2019年)	→	25% (2025年)

2023年には成果目標は達成されました（校長20.7%、副校長及び教頭26.3%）<sup>1)</sup>が、管理職に占める女性の割合は、地域や校種によって大きな幅があります。女性版骨太の方針2023（女性活躍・男女共同参画の重点方針2023）においても、校長等への女性の登用が進まない地域に対する取り組みの方向性が示されており、今後も地域や校種を問わず、管理職に占める女性の割合を増やす取り組みが重要です。

女性の管理職が少ない背景には、女性教員は職位に関わらず家事・育児・介護など、家庭生活で担う役割が大きいことや、ロールモデルが少ないこと、管理職の入口となる職位である、副校長や教頭の長時間労働の割合が高いことなど、様々な要因が複合的に関わっていると考えられます。また、固定的な性別役割分担意識や無意識の思い込みが職場や家庭・地域に様々な慣習や仕組みとして残り、自らの意思でチャレンジする機会が制限されるなど、女性が自分の能力を正当に評価しづらい環境があります。

こうした要因を取り除き、意思決定過程への女性の参画を拡大することで、多様な人材がそれぞれの能力を発揮できる学校組織の形成や職場環境の醸成につながります。

1) 文部科学省「公立学校教職員の人事行政調査（令和4年度）」より



国立女性教育会館では、学校における女性の管理職登用の促進に関する調査研究を行い、その成果を公表しています。

- \* 文部科学省委託事業「女性の多様なチャレンジに寄り添う学びと社会参画支援事業（学校教育分野における女性の意思決定過程への参加（普及啓発事業）」の一環として開催した「学校における男女共同参画研修」のプログラムの中から、女性の管理職登用の促進に向け、事例を中心とした資料集を作成しています。

「学校における男女共同参画研修～女性の管理職登用の促進に向けて～ キャリア事例・取組事例 資料集」国立女性教育会館編 2023年3月発行

[https://www.nwec.go.jp/about/publish/copy\\_of\\_kyoin-program.html](https://www.nwec.go.jp/about/publish/copy_of_kyoin-program.html)



- \* 「学校教員のキャリアと生活に関する調査」の結果をもとに、学校において管理職に占める女性の割合が低い背景について、教員の管理職志向にかかわる意識や家庭生活の役割分担とその意識等の観点から解説し、合わせて女性の管理職を増やすことの意義や事例をもとにした取組のポイントをまとめています。

「学校における女性の管理職登用の促進に向けて——なぜ少ないか、なぜ増やすことが必要か、登用促進のために何ができるか」国立女性教育会館編 2020年3月発行

<https://www.nwec.go.jp/about/publish/2019/ecdat600000078yg.html>



「学校における女性の管理職登用の促進に向けてⅡ——現状と課題、登用促進のための取組のヒント」国立女性教育会館編 2022年3月発行

<https://www.nwec.go.jp/about/publish/n61fff0000000p4w.html>



- \* 平成30年1～2月に、全国3,000校の公立小学校・中学校の本務教員を対象として実施したアンケート調査の結果の概要および報告書です。男女教員の職場環境や労働時間、管理職に関する意識、性別役割分担およびその意識等の実態について、約23,800人の教員の方々からの回答を集計しています。

「『学校教員のキャリアと生活に関する調査』結果の概要」

「『学校教員のキャリアと生活に関する調査』報告書」

<https://www.nwec.go.jp/research/hqtuvq0000002ko2.html>



#### 【参考】

NWECでは、令和2年度文部科学省「次世代のライフプランニング教育推進事業」を受託し、初等中等教育学校の教員を対象とした研修プログラムと教材を開発しました。

この研修プログラムは、初等中等教育の学校現場における男女共同参画について、教員自身の「無意識の思い込み（アンコンシャス・バイアス）」への気づきを促し、男女共同参画の基本理念や意義を整理するとともに、日常の教育活動や学校運営などを男女共同参画の視点から捉え直し、自身の指導のヒントにつなげることを目的として、開発しています。

<https://www.nwec.go.jp/about/publish/kyoin-program.html>



## 令和5年度「学校教育における男女共同参画推進に関する調査研究」 「学校基本統計」にみる 初等中等教育における管理職に占める女性の割合 (2023年版)

発行 2024（令和6）年3月

編集 独立行政法人国立女性教育会館

〒355-0292 埼玉県比企郡嵐山町菅谷728

電話 0493（62）6479

URL <https://www.nwec.go.jp>