

初等中等教育における 管理職に占める女性の割合の現状

「学校基本統計」および「公立学校教職員の人事行政状況調査」をもとに

1. 本資料の趣旨

初等中等教育における女性教員は、教員全体に占める割合に比べて管理職に占める割合が極めて低く、学校経営や地域づくりにかかわる意思決定過程に十分には参画できていません。特に校長に占める女性の割合は低く、学校が、次代を担う子供たちの男女共同参画を推進する意識を育む重要な場であり得ることからも、校長への女性の登用を促進することが大切といえます。

本資料では、政策・方針決定過程への女性の参画拡大に向けて、学校における管理職に占める女性の割合の現状を把握することを目的として、「学校基本統計」および「公立学校教職員の人事行政状況調査」のデータをもとに、管理職の職位別や都道府県・政令市ごとの性別教員数や女性比率等を整理して「見える化」しています。

第5次男女共同参画基本計画の成果目標

令和2年12月25日に閣議決定された第5次男女共同参画基本計画では、学校教育分野における政策・方針決定過程への女性の参画拡大に関する施策の基本的方向について、以下のように示されています。

第10分野 教育・メディア等を通じた男女双方の意識改革、理解の促進

2 学校教育分野における政策・方針決定過程への女性の参画拡大

(1) 施策の基本的方向

- 教育委員会や学校において、女性の能力発揮が組織の活性化に不可欠であること、また、管理職の性別構成が児童生徒の意識に影響を与えうることを踏まえ、教育長や教育委員、校長、教頭など意思決定過程への女性の登用を推進する。特に、学校においては校長への女性の登用を一層促進する。
- 多様なキャリアの女性教員が将来的に校長や教頭に就任することにつながるよう、多様なモデルを提示し管理職の仕事の意義ややりがいを示すとともに、様々な経験や役割を担う機会を積極的に与えるポジティブ・アクションなどを通じて、女性教員の育成を図る。

この施策にかかわる成果目標「**初等中等教育機関の教頭以上に占める女性の割合**」の値は、

副校長・教頭 20.5% (2019年) → 25% (2025年)

校長 15.4% (2019年) → 20% (2025年)

と定められています。管理職を一括りとした第4次の基本計画の目標値の設定とは異なり、第5次の目標値は「副校長・教頭」と「校長」に分かれています。第5次の基本計画の具体的な取組として、「各教育機関や教育関係団体における意思決定層への女性の登用について、具体的な目標設定を行うよう要請する。その際、学校に関しては校長と教頭のそれぞれについて目標設定を行うよう促す」こととされています。

2. 校種別・職位別 管理職に占める女性の割合の現状

表1は、公立の小学校、中学校、全日制高校、特別支援学校における職位・性別の教員数と女性に占める割合を示し、また図1は、教員全体および管理職に占める女性の割合をグラフに表しています。

教員全体に占める割合に比べて、管理職に占める女性の割合は低いことがわかります。校長に占める女性の割合は特に低く、小学校と特別支援学校では、教員に占める女性の割合は約6割であるのに対して、校長に占める女性の割合は約2割です。中学校と高校では、教員に占める女性の割合はそれぞれ4割と3割を超えるのに対して、校長に占める女性の割合は1割に満たない状況です。

表1 校種・職位・性別教員数および女性比率（公立小学校・中学校・全日制高校・特別支援学校）

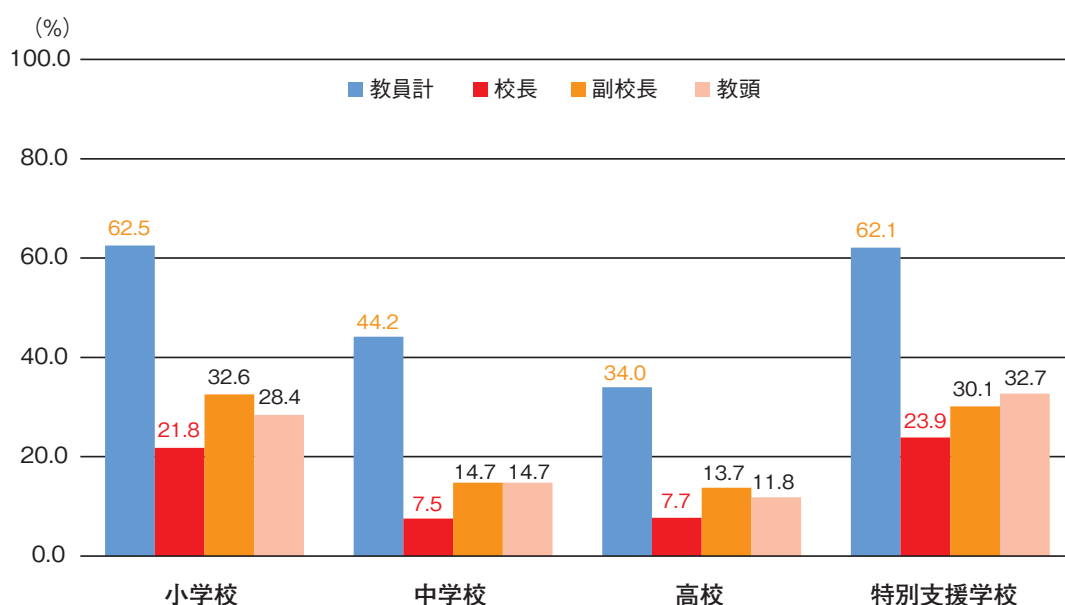
(人・%)

	小学校			中学校			高校			特別支援学校		
	女性	男性	女性比率	女性	男性	女性比率	女性	男性	女性比率	女性	男性	女性比率
教員計	259,793	155,674	62.5	101,485	128,246	44.2	52,562	101,998	34.0	52,217	31,895	62.1
校長	4,073	14,634	21.8	670	8,241	7.5	253	3,042	7.7	234	746	23.9
副校長	588	1,218	32.6	137	792	14.7	84	527	13.7	82	190	30.1
教頭	5,016	12,632	28.4	1,300	7,519	14.7	479	3,574	11.8	479	985	32.7
主幹教諭	4,629	5,570	45.4	1,713	4,496	27.6	524	2,680	16.4	641	859	42.7
指導教諭	778	504	60.7	345	357	49.1	133	392	25.3	90	65	58.1
教諭	199,259	110,915	64.2	78,310	98,220	44.4	43,445	86,747	33.4	42,013	25,144	62.6
養護教諭	19,212	28	99.9	9,146	3	100.0	4,143	3	99.9	1,744	20	98.9
栄養教諭	4,488	103	97.8	1,462	41	97.3	3	-	100.0	491	15	97.0

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度）をもとに作成

注）講師等の職位を表示していないため、各職位の計は「教員計」とは一致しない

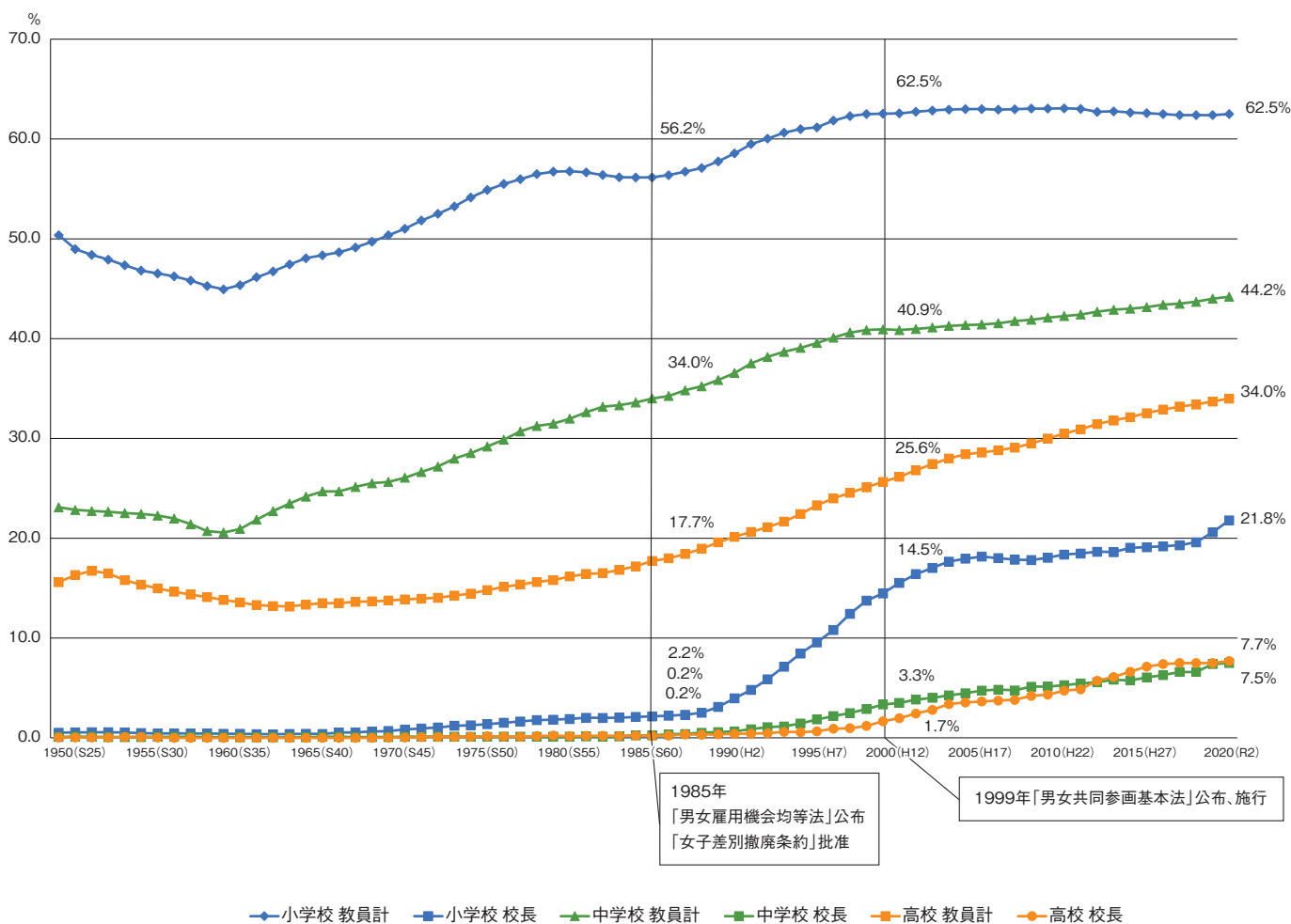
図1 校種・職位別 管理職に占める女性の割合（公立小学校・中学校・全日制高校・特別支援学校）



出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度）をもとに作成

図2は、昭和24（1949）年以降の公立小学校・中学校・全日制高校における教員全体および校長に占める女性の割合の推移を示しています。教員に占める女性の割合は、各校種とも、なだらかに増加しており、小学校では、1969年以降は継続して半数を超えています。これに対して、校長に占める女性の割合を見ると、小学校では、1990年頃から増加幅が大きくなりましたが、最近の十数年は大きな増加はなく、2019年に初めて2割を超えました。中学校は1994年に、高校は1997年によりやく1%に達した後は微増であり、未だに7%台です。

図2 校種別 教員および校長に占める女性の割合の推移（昭和24（1949）～令和2（2020）年）



出典：文部科学省「学校基本統計」をもとに作成

3. 都道府県別に見る管理職に占める女性の割合の現状

表2～5は、教員全体および校長、副校長、教頭の性別の人数と女性の占める割合を校種別に見たものです。

表2 都道府県別・性別管理職数および女性比率〈公立小学校〉

	教員計				校長				副校長				教頭			
	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%
計	415,467	155,674	259,793	62.5	18,707	14,634	4,073	21.8	1,806	1,218	588	32.6	17,648	12,632	5,016	28.4
北海道	18,976	8,757	10,219	53.9	969	852	117	12.1	1	-	1	-	997	848	149	14.9
青森	4,506	1,535	2,971	65.9	267	228	39	14.6	-	-	-	-	274	227	47	17.2
岩手	4,723	1,755	2,968	62.8	302	243	59	19.5	297	209	88	29.6	-	-	-	-
宮城	7,771	3,110	4,661	60.0	364	290	74	20.3	-	-	-	-	387	299	88	22.7
秋田	3,158	1,182	1,976	62.6	190	157	33	17.4	-	-	-	-	203	150	53	26.1
山形	3,893	1,481	2,412	62.0	232	207	25	10.8	-	-	-	-	240	179	61	25.4
福島	6,683	2,346	4,337	64.9	399	353	46	11.5	4	4	-	-	412	359	53	12.9
茨城	9,494	3,295	6,199	65.3	467	363	104	22.3	21	17	4	19.0	472	327	145	30.7
栃木	6,876	2,414	4,462	64.9	342	238	104	30.4	3	2	1	33.3	352	184	168	47.7
群馬	6,711	2,446	4,265	63.6	301	228	73	24.3	1	1	-	-	303	210	93	30.7
埼玉	20,638	7,912	12,726	61.7	806	634	172	21.3	-	-	-	-	840	641	199	23.7
千葉	18,197	6,968	11,229	61.7	760	597	163	21.4	5	2	3	60.0	781	523	258	33.0
東京	33,914	13,250	20,664	60.9	1,251	944	307	24.5	1,303	876	427	32.8	-	-	-	-
神奈川	25,308	9,157	16,151	63.8	850	542	308	36.2	71	29	42	59.2	784	416	368	46.9
新潟	8,222	3,132	5,090	61.9	446	362	84	18.8	-	-	-	-	454	382	72	15.9
富山	3,569	1,256	2,313	64.8	177	118	59	33.3	-	-	-	-	184	95	89	48.4
石川	4,025	1,370	2,655	66.0	194	112	82	42.3	-	-	-	-	200	97	103	51.5
福井	3,090	1,083	2,007	65.0	187	138	49	26.2	-	-	-	-	187	119	68	36.4
山梨	3,047	1,133	1,914	62.8	166	154	12	7.2	-	-	-	-	183	150	33	18.0
長野	7,115	2,928	4,187	58.8	350	286	64	18.3	-	-	-	-	363	259	104	28.7
岐阜	7,236	2,548	4,688	64.8	360	278	82	22.8	2	2	-	-	400	245	155	38.8
静岡	11,395	4,684	6,711	58.9	490	383	107	21.8	1	1	-	-	492	361	131	26.6
愛知	24,361	8,660	15,701	64.5	963	765	198	20.6	-	-	-	-	962	643	319	33.2
三重	6,779	2,420	4,359	64.3	344	261	83	24.1	-	-	-	-	358	234	124	34.6
滋賀	5,479	2,015	3,464	63.2	218	162	56	25.7	-	-	-	-	227	153	74	32.6
京都	8,066	2,926	5,140	63.7	348	240	108	31.0	5	3	2	40.0	355	255	100	28.2
大阪	28,053	10,652	17,401	62.0	960	721	239	24.9	14	8	6	42.9	976	727	249	25.5
兵庫	18,190	6,686	11,504	63.2	738	610	128	17.3	-	-	-	-	740	570	170	23.0
奈良	4,681	1,872	2,809	60.0	187	153	34	18.2	-	-	-	-	190	145	45	23.7
和歌山	3,846	1,492	2,354	61.2	230	175	55	23.9	-	-	-	-	232	138	94	40.5
鳥取	2,396	996	1,400	58.4	116	94	22	19.0	1	1	-	-	116	62	54	46.6
島根	3,162	1,199	1,963	62.1	197	177	20	10.2	-	-	-	-	202	165	37	18.3
岡山	7,448	2,745	4,703	63.1	378	279	99	26.2	32	24	8	25.0	390	248	142	36.4
広島	9,565	3,020	6,545	68.4	448	260	188	42.0	-	-	-	-	471	246	225	47.8
山口	5,016	1,780	3,236	64.5	270	232	38	14.1	-	-	-	-	302	207	95	31.5
徳島	2,992	958	2,034	68.0	163	145	18	11.0	3	2	1	33.3	179	148	31	17.3
香川	3,502	1,156	2,346	67.0	145	109	36	24.8	3	2	1	33.3	192	122	70	36.5
愛媛	4,793	1,766	3,027	63.2	264	227	37	14.0	-	-	-	-	260	210	50	19.2
高知	2,912	984	1,928	66.2	181	119	62	34.3	-	-	-	-	196	110	86	43.9
福岡	17,474	5,969	11,505	65.8	709	534	175	24.7	15	13	2	13.3	739	499	240	32.5
佐賀	3,389	1,202	2,187	64.5	144	114	30	20.8	4	3	1	25	157	103	54	34.4
長崎	5,303	2,225	3,078	58.0	315	286	29	9.2	11	11	-	-	315	289	26	8.3
熊本	7,055	2,772	4,283	60.7	330	267	63	19.1	7	6	1	14.3	354	285	69	19.5
大分	4,244	1,547	2,697	63.5	243	194	49	20.2	-	-	-	-	259	197	62	23.9
宮崎	4,228	1,510	2,718	64.3	211	189	22	10.4	1	1	-	-	236	208	28	11.9
鹿児島	7,489	3,255	4,234	56.5	484	426	58	12.0	-	-	-	-	486	402	84	17.3
沖縄	6,497	2,125	4,372	67.3	251	188	63	25.1	1	1	-	-	246	195	51	20.7

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度）をもとに作成

表3 都道府県別・性別管理職数および女性比率〈公立中学校〉

	教員計				校長				副校長				教頭			
	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%
計	229,731	128,246	101,485	44.2	8,911	8,241	670	7.5	929	792	137	14.7	8,819	7,519	1,300	14.7
北海道	11,241	7,052	4,189	37.3	542	510	32	5.9	-	-	-	-	569	514	55	9.7
青森	2,923	1,581	1,342	45.9	145	139	6	4.1	-	-	-	-	159	137	22	13.8
岩手	2,812	1,524	1,288	45.8	145	136	9	6.2	150	135	15	10.0	-	-	-	-
宮城	4,744	2,612	2,132	44.9	194	172	22	11.3	2	2	-	-	200	161	39	19.5
秋田	2,160	1,243	917	42.5	102	96	6	5.9	-	-	-	-	118	110	8	6.8
山形	2,288	1,245	1,043	45.6	92	86	6	6.5	-	-	-	-	104	87	17	16.3
福島	4,165	2,370	1,795	43.1	207	203	4	1.9	3	2	1	33.3	213	200	13	6.1
茨城	5,576	3,098	2,478	44.4	209	191	18	8.6	6	6	-	-	253	220	33	13.0
栃木	3,975	2,146	1,829	46.0	150	140	10	6.7	1	1	-	-	158	125	33	20.9
群馬	3,924	2,290	1,634	41.6	160	152	8	5.0	9	7	2	22.2	161	153	8	5.0
埼玉	11,845	6,743	5,102	43.1	413	383	30	7.3	1	1	-	-	441	384	57	12.9
千葉	10,094	5,725	4,369	43.3	365	345	20	5.5	7	7	-	-	391	346	45	11.5
東京	15,263	8,465	6,798	44.5	605	551	54	8.9	618	513	105	17.0	-	-	-	-
神奈川	13,137	7,355	5,782	44.0	402	345	57	14.2	37	30	7	18.9	378	291	87	23.0
新潟	4,656	2,656	2,000	43.0	222	207	15	6.8	-	-	-	-	226	204	22	9.7
富山	2,006	1,067	939	46.8	75	67	8	10.7	-	-	-	-	92	71	21	22.8
石川	2,147	1,142	1,005	46.8	82	73	9	11.0	-	-	-	-	84	59	25	29.8
福井	1,789	1,039	750	41.9	67	63	4	6.0	-	-	-	-	74	63	11	14.9
山梨	1,750	972	778	44.5	80	77	3	3.8	-	-	-	-	98	93	5	5.1
長野	4,559	2,813	1,746	38.3	175	159	16	9.1	3	3	-	-	185	163	22	11.9
岐阜	4,108	2,463	1,645	40.0	175	162	13	7.4	-	-	-	-	211	181	30	14.2
静岡	6,503	3,950	2,553	39.3	254	232	22	8.7	-	-	-	-	273	240	33	12.1
愛知	13,159	7,361	5,798	44.1	411	386	25	6.1	-	-	-	-	416	353	63	15.1
三重	3,581	1,943	1,638	45.7	146	137	9	6.2	-	-	-	-	152	127	25	16.4
滋賀	2,952	1,668	1,284	43.5	92	85	7	7.6	-	-	-	-	111	89	22	19.8
京都	4,605	2,616	1,989	43.2	156	143	13	8.3	5	4	1	20.0	163	145	18	11.0
大阪	15,406	8,241	7,165	46.5	449	396	53	11.8	13	12	1	7.7	452	380	72	15.9
兵庫	9,510	5,329	4,181	44.0	335	314	21	6.3	1	-	1	100.0	341	307	34	10.0
奈良	2,529	1,447	1,082	42.8	92	89	3	3.3	-	-	-	-	97	78	19	19.6
和歌山	2,116	1,162	954	45.1	105	100	5	4.8	-	-	-	-	114	87	27	23.7
鳥取	1,341	771	570	42.5	52	49	3	5.8	5	5	-	-	54	45	9	16.7
島根	1,831	1,012	819	44.7	92	85	7	7.6	-	-	-	-	97	82	15	15.5
岡山	3,885	2,043	1,842	47.4	151	132	19	12.6	18	16	2	11.1	160	129	31	19.4
広島	4,934	2,573	2,361	47.9	226	200	26	11.5	-	-	-	-	237	169	68	28.7
山口	2,874	1,550	1,324	46.1	138	126	12	8.7	-	-	-	-	175	152	23	13.1
徳島	1,682	809	873	51.9	75	68	7	9.3	2	2	-	-	111	89	22	19.8
香川	1,996	977	1,019	51.1	66	63	3	4.5	2	2	-	-	109	88	21	19.3
愛媛	2,714	1,440	1,274	46.9	125	123	2	1.6	-	-	-	-	131	118	13	9.9
高知	1,849	938	911	49.3	95	90	5	5.3	-	-	-	-	115	83	32	27.8
福岡	9,378	5,070	4,308	45.9	321	297	24	7.5	11	10	1	9.1	351	297	54	15.4
佐賀	1,977	1,018	959	48.5	81	76	5	6.2	8	8	-	-	84	70	14	16.7
長崎	3,086	1,580	1,506	48.8	150	141	9	6.0	17	17	-	-	167	148	19	11.4
熊本	3,944	2,203	1,741	44.1	156	150	6	3.8	7	7	-	-	181	158	23	12.7
大分	2,439	1,366	1,073	44.0	115	108	7	6.1	1	-	1	100.0	122	104	18	14.8
宮崎	2,568	1,415	1,153	44.9	122	119	3	2.5	-	-	-	-	128	116	12	9.4
鹿児島	4,047	2,322	1,725	42.6	181	169	12	6.6	-	-	-	-	205	183	22	10.7
沖縄	3,663	1,841	1,822	49.7	118	106	12	10.2	2	2	-	-	158	120	38	24.1

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度）をもとに作成

表4 都道府県別・性別管理職数および女性比率〈公立全日制高校〉

	教員計				校長				副校長				教頭			
	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%
計	154,560	101,998	52,562	34.0	3,295	3,042	253	7.7	611	527	84	13.7	4,053	3,574	479	11.8
北海道	7,533	5,860	1,673	22.2	215	208	7	3.3	33	32	1	3.0	259	245	14	5.4
青森	2,128	1,401	727	34.2	52	48	4	7.7	-	-	-	-	65	58	7	10.8
岩手	2,328	1,590	738	31.7	63	60	3	4.8	77	74	3	3.9	1	-	1	100.0
宮城	3,122	2,251	871	27.9	68	62	6	8.8	1	1	-	-	83	76	7	8.4
秋田	1,769	1,201	568	32.1	46	43	3	6.5	6	5	1	16.7	60	53	7	11.7
山形	1,750	1,157	593	33.9	42	36	6	14.3	-	-	-	-	58	50	8	13.8
福島	3,155	2,065	1,090	34.5	79	75	4	5.1	2	2	-	-	115	110	5	4.3
茨城	4,082	2,698	1,384	33.9	89	77	12	13.5	13	11	2	15.4	102	90	12	11.8
栃木	2,561	1,627	934	36.5	59	55	4	6.8	-	-	-	-	69	64	5	7.2
群馬	2,722	1,889	833	30.6	64	62	2	3.1	2	2	-	-	64	56	8	12.5
埼玉	7,520	5,058	2,462	32.7	139	130	9	6.5	7	5	2	28.6	190	166	24	12.6
千葉	6,681	4,480	2,201	32.9	127	120	7	5.5	6	6	-	-	173	152	21	12.1
東京	8,014	5,094	2,920	36.4	167	153	14	8.4	185	148	37	20.0	-	-	-	-
神奈川	8,492	5,662	2,830	33.3	149	123	26	17.4	4	3	1	25.0	299	236	63	21.1
新潟	2,941	1,982	959	32.6	74	72	2	2.7	10	9	1	10.0	81	73	8	9.9
富山	1,593	969	624	39.2	37	33	4	10.8	-	-	-	-	76	65	11	14.5
石川	1,789	1,165	624	34.9	40	37	3	7.5	13	10	3	23.1	50	44	6	12.0
福井	1,206	829	377	31.3	26	25	1	3.8	-	-	-	-	26	23	3	11.5
山梨	1,323	850	473	35.8	30	26	4	13.3	-	-	-	-	42	37	5	11.9
長野	3,331	2,398	933	28.0	77	71	6	7.8	3	3	-	-	78	67	11	14.1
岐阜	3,193	2,104	1,089	34.1	63	58	5	7.9	1	1	-	-	92	84	8	8.7
静岡	4,415	3,019	1,396	31.6	88	79	9	10.2	93	73	20	21.5	94	76	18	19.1
愛知	8,375	5,309	3,066	36.6	159	145	14	8.8	5	5	-	-	264	240	24	9.1
三重	2,608	1,694	914	35.0	53	50	3	5.7	-	-	-	-	63	55	8	12.7
滋賀	2,107	1,352	755	35.8	44	41	3	6.8	-	-	-	-	51	40	11	21.6
京都	2,997	1,979	1,018	34.0	54	52	2	3.7	4	4	-	-	72	64	8	11.1
大阪	8,511	5,269	3,242	38.1	153	137	16	10.5	1	1	-	-	174	143	31	17.8
兵庫	6,983	4,577	2,406	34.5	142	130	12	8.5	-	-	-	-	168	149	19	11.3
奈良	1,734	1,130	604	34.8	35	31	4	11.4	-	-	-	-	43	41	2	4.7
和歌山	1,647	1,032	615	37.3	31	30	1	3.2	1	1	-	-	43	38	5	11.6
鳥取	1,023	690	333	32.6	22	20	2	9.1	9	8	1	11.1	35	30	5	14.3
島根	1,334	927	407	30.5	35	33	2	5.7	-	-	-	-	41	36	5	12.2
岡山	2,679	1,760	919	34.3	52	49	3	5.8	32	26	6	18.8	54	43	11	20.4
広島	3,392	2,122	1,270	37.4	87	81	6	6.9	-	-	-	-	104	93	11	10.6
山口	2,009	1,354	655	32.6	48	45	3	6.3	7	7	-	-	61	56	5	8.2
徳島	1,457	776	681	46.7	27	24	3	11.1	1	1	-	-	65	56	9	13.8
香川	1,497	871	626	41.8	30	28	2	6.7	-	-	-	-	60	54	6	10.0
愛媛	2,111	1,435	676	32.0	45	42	3	6.7	-	-	-	-	80	73	7	8.8
高知	1,417	818	599	42.3	33	30	3	9.1	11	9	2	18.2	41	38	3	7.3
福岡	5,025	3,204	1,821	36.2	114	104	10	8.8	34	31	3	8.8	134	114	20	14.9
佐賀	1,487	962	525	35.3	33	32	1	3.0	8	7	1	13	30	29	1	3.3
長崎	2,153	1,448	705	32.7	55	52	3	5.5	7	7	-	-	62	51	11	17.7
熊本	2,535	1,676	859	33.9	49	47	2	4.1	21	21	-	-	54	50	4	7.4
大分	1,865	1,294	571	30.6	38	37	1	2.6	5	5	-	-	60	57	3	5.0
宮崎	1,752	1,196	556	31.7	35	34	1	2.9	7	7	-	-	39	35	4	10.3
鹿児島	3,005	2,062	943	31.4	68	63	5	7.4	-	-	-	-	85	79	6	7.1
沖縄	3,209	1,712	1,497	46.7	59	52	7	11.9	2	2	-	-	93	85	8	8.6

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度）をもとに作成

表5 都道府県別・性別管理職数および女性比率〈公立特別支援学校〉

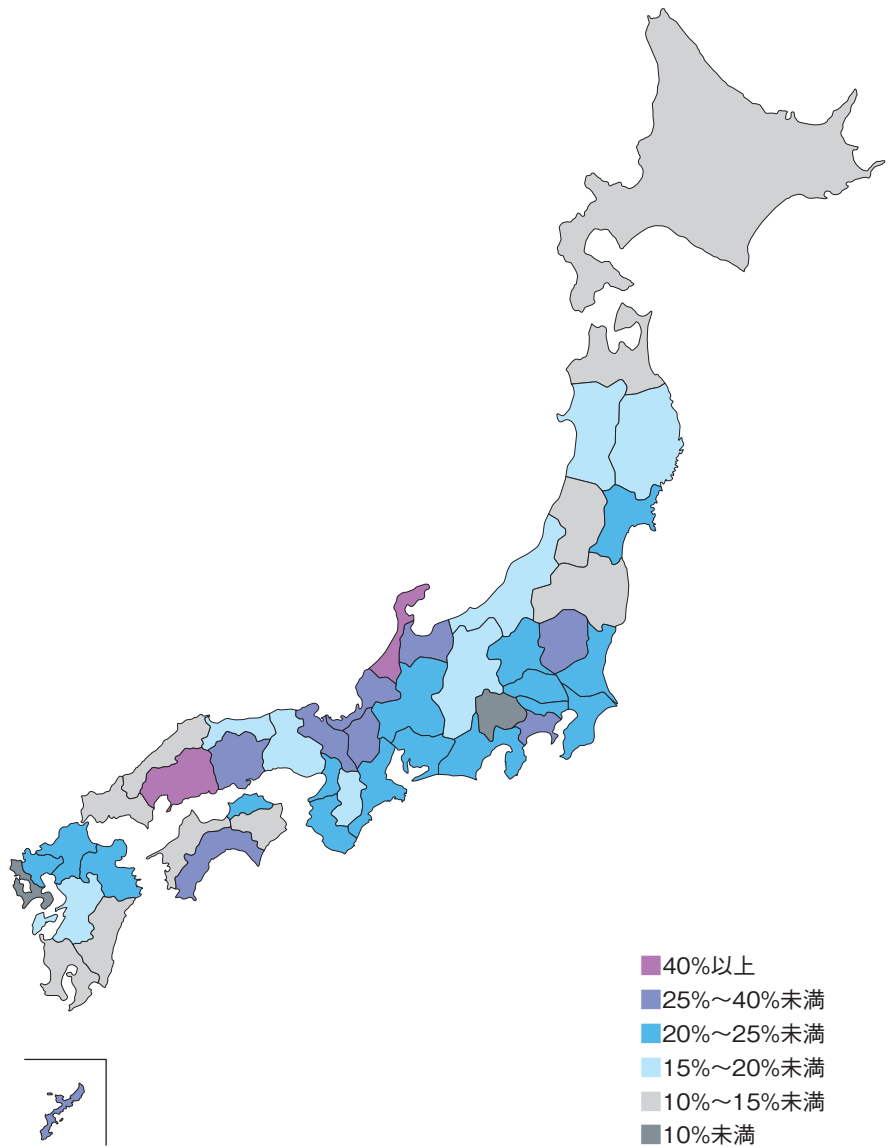
	教員計				校長				副校長				教頭			
	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%
計	84,112	31,895	52,217	62.1	980	746	234	23.9	272	190	82	30.1	1,464	985	479	32.7
北海道	3,911	1,843	2,068	52.9	61	55	6	9.8	14	14	-	-	83	71	12	14.5
青森	1,054	391	663	62.9	19	14	5	26.3	-	-	-	-	26	21	5	19.2
岩手	1,044	329	715	68.5	14	13	1	7.1	32	24	8	25.0	-	-	-	-
宮城	1,593	668	925	58.1	20	17	3	15.0	6	6	-	-	31	25	6	19.4
秋田	908	305	603	66.4	11	10	1	9.1	5	3	2	40.0	20	12	8	40.0
山形	759	254	505	66.5	12	10	2	16.7	-	-	-	-	25	17	8	32.0
福島	1,590	531	1,059	66.6	16	13	3	18.8	3	2	1	33.3	38	24	14	36.8
茨城	2,275	775	1,500	65.9	24	16	8	33.3	5	4	1	20.0	36	22	14	38.9
栃木	1,337	427	910	68.1	15	10	5	33.3	-	-	-	-	23	16	7	30.4
群馬	1,507	551	956	63.4	25	15	10	40.0	1	1	-	-	26	16	10	38.5
埼玉	4,187	1,813	2,374	56.7	41	37	4	9.8	1	1	-	-	81	62	19	23.5
千葉	3,733	1,471	2,262	60.6	41	28	13	31.7	6	4	2	33.3	68	49	19	27.9
東京	5,850	2,300	3,550	60.7	61	49	12	19.7	103	71	32	31.1	-	-	-	-
神奈川	4,736	1,787	2,949	62.3	48	38	10	20.8	1	-	1	100.0	95	54	41	43.2
新潟	1,579	527	1,052	66.6	31	25	6	19.4	2	2	-	-	38	29	9	23.7
富山	882	293	589	66.8	13	5	8	61.5	-	-	-	-	38	16	22	57.9
石川	739	265	474	64.1	9	5	4	44.4	-	-	-	-	14	5	9	64.3
福井	728	242	486	66.8	11	7	4	36.4	-	-	-	-	12	7	5	41.7
山梨	725	248	477	65.8	11	9	2	18.2	2	2	-	-	21	14	7	33.3
長野	1,657	600	1,057	63.8	18	16	2	11.1	-	-	-	-	26	17	9	34.6
岐阜	1,705	591	1,114	65.3	22	16	6	27.3	2	2	-	-	29	17	12	41.4
静岡	2,756	971	1,785	64.8	23	18	5	21.7	25	14	11	44.0	29	14	15	51.7
愛知	3,731	1,310	2,421	64.9	36	31	5	13.9	-	-	-	-	69	49	20	29.0
三重	1,151	440	711	61.8	14	10	4	28.6	-	-	-	-	18	14	4	22.2
滋賀	1,288	478	810	62.9	12	8	4	33.3	7	5	2	28.6	19	17	2	10.5
京都	1,956	726	1,230	62.9	19	11	8	42.1	1	-	1	100.0	26	15	11	42.3
大阪	5,384	2,235	3,149	58.5	56	42	14	25.0	1	1	-	-	85	65	20	23.5
兵庫	3,780	1,568	2,212	58.5	43	33	10	23.3	2	2	-	-	69	38	31	44.9
奈良	936	350	586	62.6	9	8	1	11.1	-	-	-	-	15	10	5	33.3
和歌山	951	372	579	60.9	11	9	2	18.2	-	-	-	-	17	12	5	29.4
鳥取	634	217	417	65.8	8	4	4	50.0	5	2	3	60.0	10	4	6	60.0
島根	830	279	551	66.4	12	10	2	16.7	-	-	-	-	18	10	8	44.4
岡山	1,233	433	800	64.9	15	10	5	33.3	14	6	8	57.1	54	39	15	27.8
広島	1,587	582	1,005	63.3	17	11	6	35.3	-	-	-	-	30	16	14	46.7
山口	1,163	499	664	57.1	12	9	3	25.0	-	-	-	-	19	17	2	10.5
徳島	689	208	481	69.8	8	6	2	25.0	-	-	-	-	17	5	12	70.6
香川	748	255	493	65.9	8	5	3	37.5	-	-	-	-	14	11	3	21.4
愛媛	840	272	568	67.6	7	3	4	57.1	-	-	-	-	15	10	5	33.3
高知	653	238	415	63.6	8	5	3	37.5	2	1	1	50.0	16	8	8	50.0
福岡	3,403	1,270	2,133	62.7	40	27	13	32.5	9	7	2	22.2	57	37	20	35.1
佐賀	832	279	553	66.5	8	8	-	-	6	4	2	33	12	9	3	25.0
長崎	1,060	407	653	61.6	13	10	3	23.1	4	3	1	25.0	17	9	8	47.1
熊本	1,195	462	733	61.3	21	14	7	33.3	6	3	3	50.0	22	16	6	27.3
大分	1,007	372	635	63.1	14	12	2	14.3	3	3	-	-	16	11	5	31.3
宮崎	1,004	344	660	65.7	12	10	2	16.7	3	3	-	-	15	12	3	20.0
鹿児島	1,322	518	804	60.8	16	13	3	18.8	-	-	-	-	23	16	7	30.4
沖縄	1,480	599	881	59.5	15	11	4	26.7	1	-	1	100.0	32	27	5	15.6

出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度）をもとに作成

図3～6は、校長に占める女性の割合を校種別・都道府県別に示し、その割合によって色分けしています。図3の小学校では、10%未満から40%以上まで幅があり、10%に満たないのは2県、40%を超える県は2県となっています。

図3 都道府県別校長に占める女性の割合（割合の高い順）〈公立小学校〉

	教員に占める 女性の割合 (%)	校長に占める 女性の割合 (%)
石川	66.0	42.3
広島	68.4	42.0
神奈川県	63.8	36.2
高知	66.2	34.3
富山	64.8	33.3
京都	63.7	31.0
栃木	64.9	30.4
福井	65.0	26.2
岡山	63.1	26.2
滋賀	63.2	25.7
沖縄	67.3	25.1
大阪	62.0	24.9
香川	67.0	24.8
福岡	65.8	24.7
東京	60.9	24.5
群馬	63.6	24.3
三重	64.3	24.1
和歌山	61.2	23.9
岐阜	64.8	22.8
茨城	65.3	22.3
静岡	58.9	21.8
千葉	61.7	21.4
埼玉	61.7	21.3
佐賀	64.5	20.8
愛知	64.5	20.6
宮城	60.0	20.3
大分	63.5	20.2
岩手	62.8	19.5
熊本	60.7	19.1
鳥取	58.4	19.0
新潟	61.9	18.8
長野	58.8	18.3
奈良	60.0	18.2
秋田	62.6	17.4
兵庫	63.2	17.3
青森	65.9	14.6
山口	64.5	14.1
愛媛	63.2	14.0
北海道	53.9	12.1
鹿児島	56.5	12.0
福島	64.9	11.5
徳島	68.0	11.0
山形	62.0	10.8
宮崎	64.3	10.4
鳥根	62.1	10.2
長崎	58.0	9.2
山梨	62.8	7.2
計	62.5	21.8

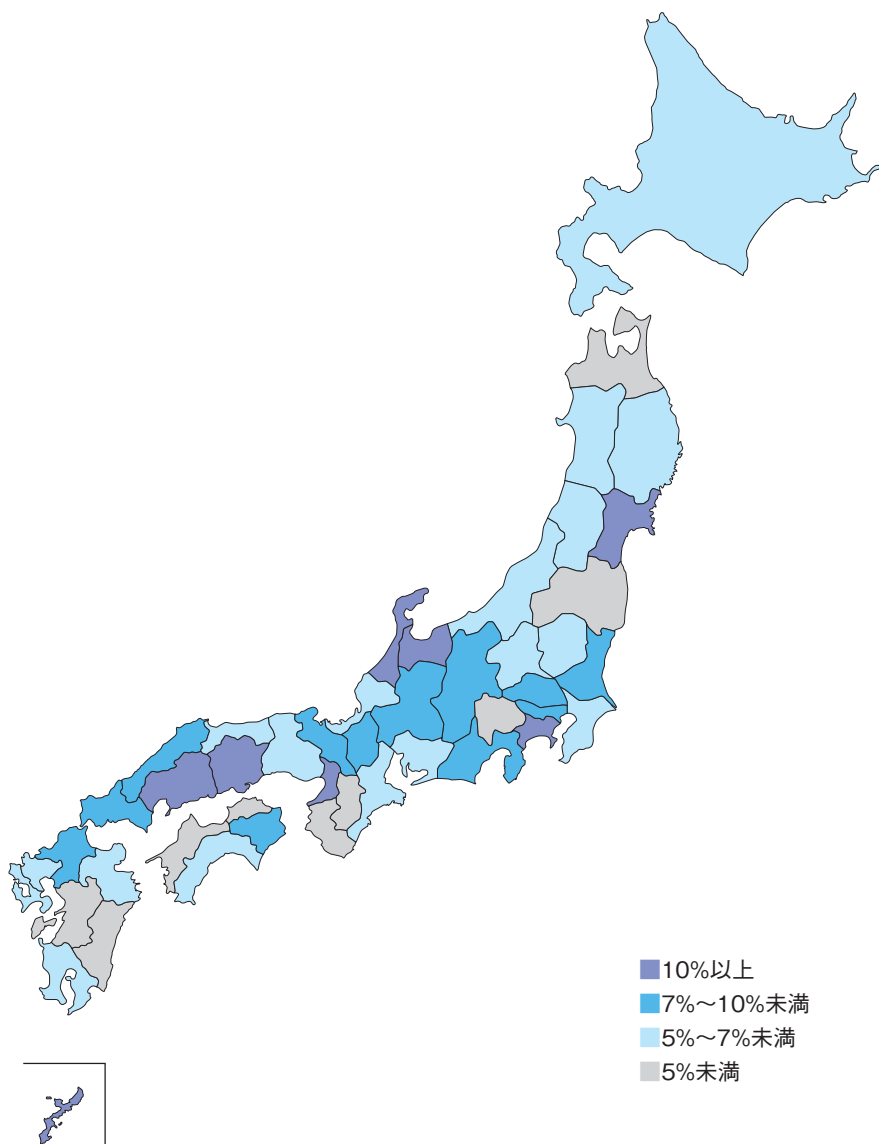


出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度）をもとに作成

図4の中学校の校長に占める女性の割合では、8つの県府以外は1割に満たず、1%台が2県、最も高い割合では14.2%となっています。

図4 都道府県別校長に占める女性の割合（割合の高い順）〈公立中学校〉

	教員に占める 女性の割合 (%)	校長に占める 女性の割合 (%)
神奈川県	44.0	14.2
岡山県	47.4	12.6
大阪府	46.5	11.8
広島県	47.9	11.5
宮城県	44.9	11.3
石川県	46.8	11.0
富山県	46.8	10.7
沖縄県	49.7	10.2
徳島県	51.9	9.3
長野県	38.3	9.1
東京都	44.5	8.9
山口県	46.1	8.7
静岡県	39.3	8.7
茨城県	44.4	8.6
京都府	43.2	8.3
滋賀県	43.5	7.6
鳥根県	44.7	7.6
福岡県	45.9	7.5
岐阜県	40.0	7.4
埼玉県	43.1	7.3
新潟県	43.0	6.8
栃木県	46.0	6.7
鹿児島県	42.6	6.6
山形県	45.6	6.5
兵庫県	44.0	6.3
岩手県	45.8	6.2
佐賀県	48.5	6.2
三重県	45.7	6.2
大分県	44.0	6.1
愛知県	44.1	6.1
長崎県	48.8	6.0
福井県	41.9	6.0
北海道	37.3	5.9
秋田県	42.5	5.9
鳥取県	42.5	5.8
千葉県	43.3	5.5
高知県	49.3	5.3
群馬県	41.6	5.0
和歌山県	45.1	4.8
香川県	51.1	4.5
青森県	45.9	4.1
熊本県	44.1	3.8
山梨県	44.5	3.8
奈良県	42.8	3.3
宮崎県	44.9	2.5
福島県	43.1	1.9
愛媛県	46.9	1.6
計	44.2	7.5

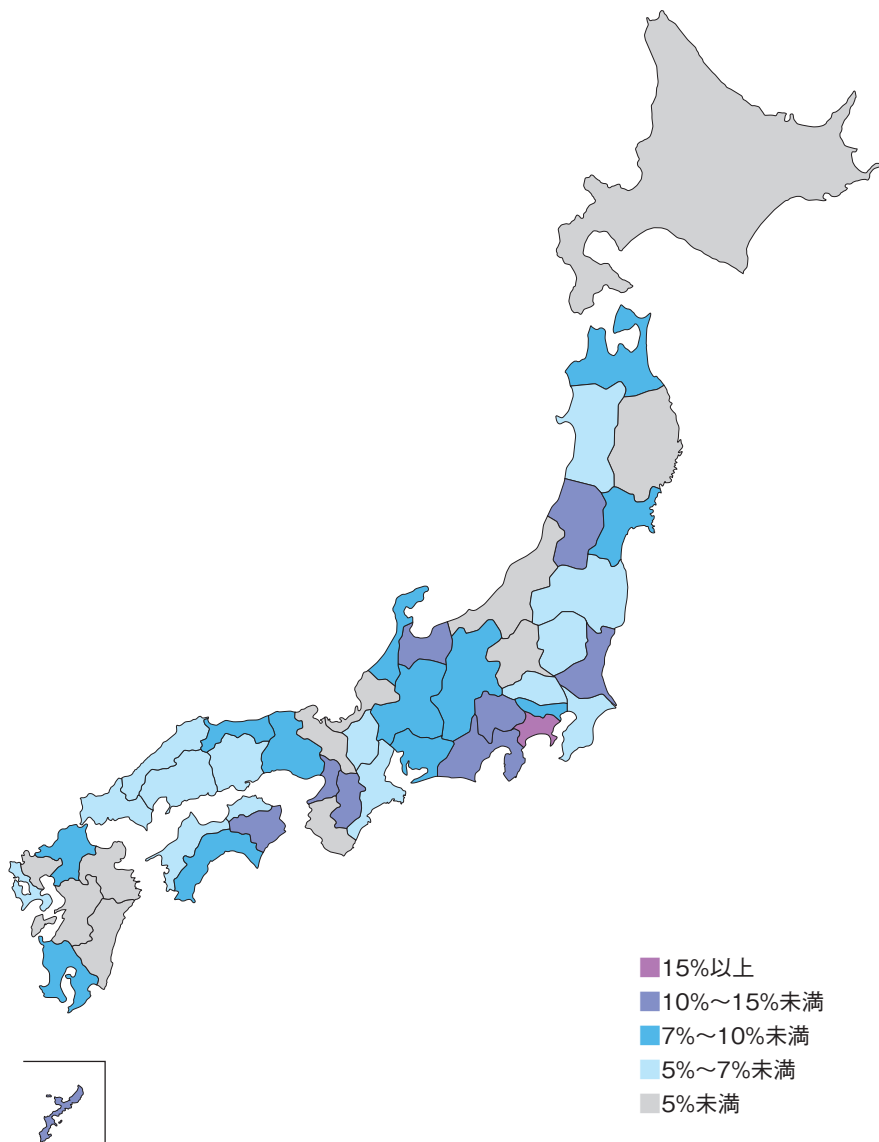


出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度）をもとに作成

図5の全日制高校の校長に占める割合では、10の道府県以外は1割に満たず、11の道府県で5%未満となっています。校長の人数を表4で見ると、5つの県で女性は1名のみです。最も割合が高い県は17.4%です。

図5 都道府県別校長に占める女性の割合（割合の高い順）（公立全日制高校）

	教員に占める 女性の割合 (%)	校長に占める 女性の割合 (%)
神奈川県	33.3	17.4
山形県	33.9	14.3
茨城県	33.9	13.5
山梨県	35.8	13.3
沖縄県	46.7	11.9
奈良県	34.8	11.4
徳島県	46.7	11.1
富山県	39.2	10.8
大阪府	38.1	10.5
静岡県	31.6	10.2
鳥取県	32.6	9.1
高知県	42.3	9.1
宮城県	27.9	8.8
愛知県	36.6	8.8
福岡県	36.2	8.8
兵庫県	34.5	8.5
東京都	36.4	8.4
岐阜県	34.1	7.9
長野県	28.0	7.8
青森県	34.2	7.7
石川県	34.9	7.5
鹿児島県	31.4	7.4
広島県	37.4	6.9
滋賀県	35.8	6.8
栃木県	36.5	6.8
香川県	41.8	6.7
愛媛県	32.0	6.7
秋田県	32.1	6.5
埼玉県	32.7	6.5
山口県	32.6	6.3
岡山県	34.3	5.8
島根県	30.5	5.7
三重県	35.0	5.7
千葉県	32.9	5.5
長崎県	32.7	5.5
福島県	34.5	5.1
岩手県	31.7	4.8
熊本県	33.9	4.1
福井県	31.3	3.8
京都府	34.0	3.7
北海道	22.2	3.3
和歌山県	37.3	3.2
群馬県	30.6	3.1
佐賀県	35.3	3.0
宮崎県	31.7	2.9
新潟県	32.6	2.7
大分県	30.6	2.6
計	34.0	7.7

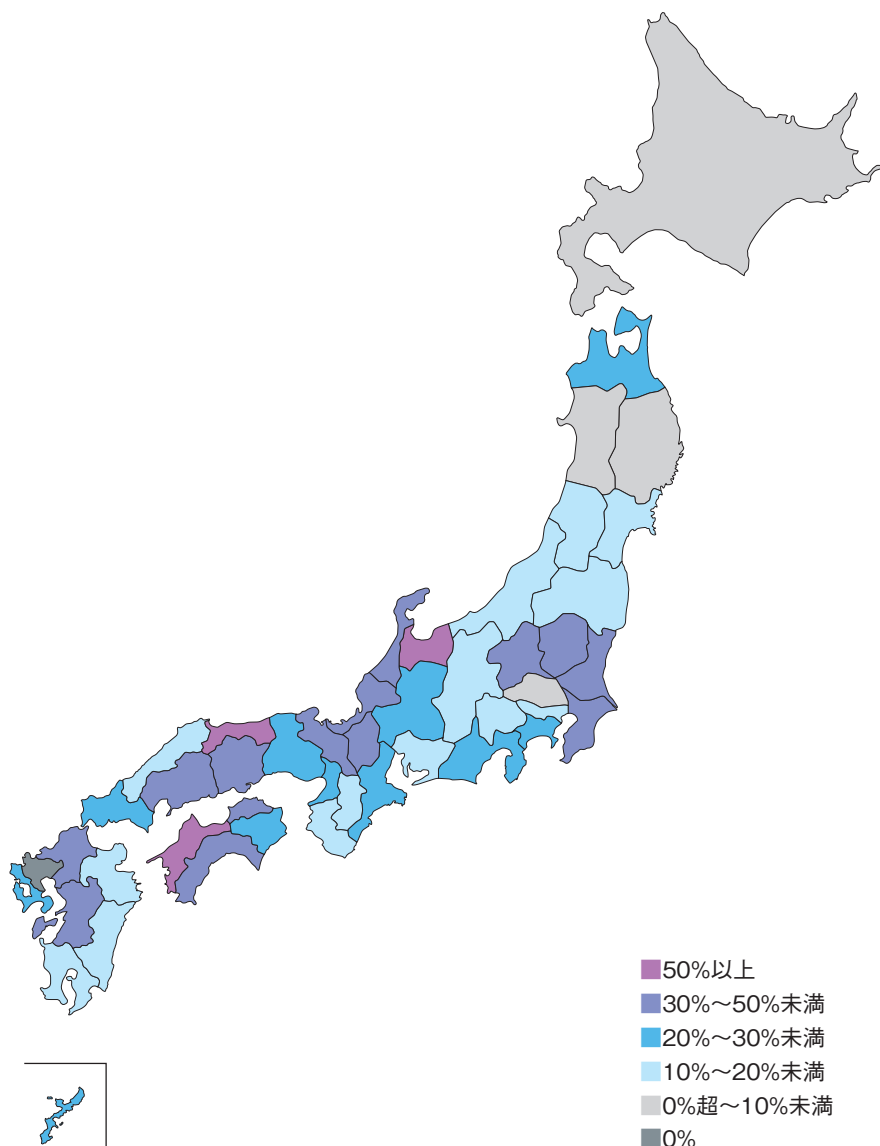


出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度）をもとに作成

図6の特別支援学校の校長に占める女性の割合では、0%から60%以上まで幅があり、女性の校長がいない県が1県ある一方、3つの県では50%以上、最も割合が高い県では61.5%となっています。

図6 都道府県別校長に占める女性の割合（割合の高い順）〈公立特別支援学校〉

	教員に占める 女性の割合 (%)	校長に占める 女性の割合 (%)
富山	66.8	61.5
愛媛	67.6	57.1
鳥取	65.8	50.0
石川	64.1	44.4
京都	62.9	42.1
群馬	63.4	40.0
香川	65.9	37.5
高知	63.6	37.5
福井	66.8	36.4
広島	63.3	35.3
茨城	65.9	33.3
栃木	68.1	33.3
滋賀	62.9	33.3
岡山	64.9	33.3
熊本	61.3	33.3
福岡	62.7	32.5
千葉	60.6	31.7
三重	61.8	28.6
岐阜	65.3	27.3
沖縄	59.5	26.7
青森	62.9	26.3
大阪	58.5	25.0
山口	57.1	25.0
徳島	69.8	25.0
兵庫	58.5	23.3
長崎	61.6	23.1
静岡	64.8	21.7
神奈川	62.3	20.8
東京	60.7	19.7
新潟	66.6	19.4
福島	66.6	18.8
鹿児島	60.8	18.8
山梨	65.8	18.2
和歌山	60.9	18.2
山形	66.5	16.7
島根	66.4	16.7
宮崎	65.7	16.7
宮城	58.1	15.0
大分	63.1	14.3
愛知	64.9	13.9
長野	63.8	11.1
奈良	62.6	11.1
北海道	52.9	9.8
埼玉	56.7	9.8
秋田	66.4	9.1
岩手	68.5	7.1
佐賀	66.5	0.0
計	62.1	23.9



出典：文部科学省「学校基本統計」（令和2年度）をもとに作成

(参考) 政令市別に見る管理職に占める女性の割合の現状

表6～8は、各政令市における公立学校の性別の管理職数および管理職に占める女性の割合を示しています。表6は、全学校種（公立の小学校、中学校、義務教育学校、高等学校、中等教育学校、特別支援学校）を合わせた値です。校長に占める女性の割合は、政令市全体では18.3%であり、各市では10.3%から26.7%までの幅があります。副校長に占める女性の割合は、政令市全体では36.7%であり、教頭を置かない相模原市では45.0%となっています。教頭に占める女性の割合は、政令市全体では23.7%であり、各市では14.3%から39.5%までの幅があります。

表6 政令市別・性別管理職数および女性比率（令和2年4月1日現在）〈全学校種計〉

	校長				副校長				教頭			
	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%
計	4,398	3,593	805	18.3	188	119	69	36.7	4,580	3,494	1,086	23.7
札幌市	307	260	47	15.3	6	5	1	16.7	313	263	50	16.0
仙台市	189	163	26	13.8	1	1	-	-	202	163	39	19.3
さいたま市	167	145	22	13.2	3	3	-	-	193	150	43	22.3
千葉市	169	142	27	16.0	1	1	-	-	177	107	70	39.5
川崎市	174	129	45	25.9	6	3	3	50.0	182	112	70	38.5
横浜市	502	368	134	26.7					539	366	173	32.1
相模原市	106	79	27	25.5	109	60	49	45.0				
新潟市	167	135	32	19.2					182	156	26	14.3
静岡市	126	113	13	10.3	2	1	1	50.0	128	104	24	18.8
浜松市	141	114	27	19.1					148	119	29	19.6
名古屋市	388	335	53	13.7					397	322	75	18.9
京都市	243	182	61	25.1					271	211	60	22.1
大阪市	429	379	50	11.7	26	19	7	26.9	442	368	74	16.7
堺市	136	111	25	18.4	3	3	-	-	143	103	40	28.0
神戸市	259	221	38	14.7					274	228	46	16.8
岡山市	128	105	23	18.0	20	14	6	30.0	135	86	49	36.3
広島市	209	158	51	24.4					236	144	92	39.0
北九州市	200	158	42	21.0	1	0	1	100.0	204	157	47	23.0
福岡市	220	178	42	19.1	10	9	1	10.0	261	209	52	19.9
熊本市	138	118	20	14.5					153	126	27	17.6

出典：文部科学省「令和元年度公立学校教職員の人事行政状況調査」をもとに作成

表7は、小学校の職位別・性別の管理職数および女性の占める割合を示しています。校長に占める女性の割合は、政令市全体では23.0%であり、表1で見た全都道府県市全体の割合21.8%よりやや高くなっています。各市では、8.0%から35.3%までの幅があります。副校長に占める女性の割合は、政令市全体では52.0%であり、教頭を置かない相模原市では59.2%となっています。教頭に占める女性の割合は、政令市全体では27.7%であり、表1で見た全都道府県市全体の割合28.4%よりやや低くなっています。各市では16.8%から49.5%までの幅があります。

表7 政令市別・性別管理職数および女性比率（令和2年4月1日現在）〈小学校〉

	校長				副校長				教頭			
	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%
計	2,873	2,212	661	23.0	102	49	53	52.0	2,891	2,089	802	27.7
札幌市	197	159	38	19.3					200	163	37	18.5
仙台市	119	98	21	17.6					125	100	25	20.0
さいたま市	104	89	15	14.4					118	93	25	21.2
千葉市	110	86	24	21.8					111	56	55	49.5
川崎市	114	76	38	33.3					114	59	55	48.2
横浜市	338	222	116	34.3					341	206	135	39.6
相模原市	70	47	23	32.9	71	29	42	59.2				
新潟市	106	80	26	24.5					113	94	19	16.8
静岡市	84	73	11	13.1					82	64	18	22.0
浜松市	93	71	22	23.7					97	77	20	20.6
名古屋市	260	208	52	20.0					261	204	57	21.8
京都市	153	99	54	35.3					154	117	37	24.0
大阪市	281	239	42	14.9	13	7	6	46.2	288	226	62	21.5
堺市	91	70	21	23.1					93	67	26	28.0
神戸市	162	149	13	8.0					163	132	31	19.0
岡山市	89	68	21	23.6	13	9	4	30.8	95	56	39	41.1
広島市	138	95	43	31.2					148	81	67	45.3
北九州市	129	100	29	22.5					125	87	38	30.4
福岡市	143	108	35	24.5	5	4	1	20.0	164	127	37	22.6
熊本市	92	75	17	18.5					99	80	19	19.2

出典：文部科学省「令和元年度公立学校教職員の人事行政状況調査」をもとに作成

表8は、中学校と義務教育学校の職位別・性別の管理職数および女性の占める割合を示しています。校長に占める女性の割合は、政令市全体では9.2%であり、各市では0.0%から27.7%までの幅があります。12の市において、1割に満たない値となっています。副校長に占める女性の割合は、政令市全体では17.2%であり、教頭を置かない相模原市では18.4%となっています。教頭に占める女性の割合は、政令市全体では16.0%であり、各市では4.8%から30.9%までの幅があります。2つの市において、1割に満たない値となっています。

表8 政令市別・性別管理職数および女性比率（令和2年4月1日現在）〈中学校・義務教育学校〉

	校長				副校長				教頭			
	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%	計	男性	女性	女性%
計	1,351	1,227	124	9.2	64	53	11	17.2	1,407	1,182	225	16.0
札幌市	97	89	8	8.2					100	87	13	13.0
仙台市	64	59	5	7.8					67	53	14	20.9
さいたま市	57	50	7	12.3	1	1	-	-	65	49	16	24.6
千葉市	54	52	2	3.7	1	1	-	-	57	44	13	22.8
川崎市	52	45	7	13.5	1	-	1	100.0	52	41	11	21.2
横浜市	142	127	15	10.6					156	125	31	19.9
相模原市	36	32	4	11.1	38	31	7	18.4				
新潟市	56	51	5	8.9					60	54	6	10.0
静岡市	40	38	2	5.0					43	38	5	11.6
浜松市	48	43	5	10.4					51	42	9	17.6
名古屋市	110	110	0	0.0					111	96	15	13.5
京都市	73	71	2	2.7					87	74	13	14.9
大阪市	128	120	8	6.3	13	12	1	7.7	133	124	9	6.8
堺市	42	38	4	9.5	1	1	-	-	43	31	12	27.9
神戸市	83	60	23	27.7					87	78	9	10.3
岡山市	38	36	2	5.3	7	5	2	28.6	39	29	10	25.6
広島市	62	55	7	11.3					68	47	21	30.9
北九州市	62	53	9	14.5					63	60	3	4.8
福岡市	65	59	6	9.2	2	2	-	-	77	69	8	10.4
熊本市	42	39	3	7.1					48	41	7	14.6

出典：文部科学省「令和元年度公立学校教職員の人事行政状況調査」をもとに作成

政策・方針決定過程への女性の参画拡大に向けて

本資料の各図表に見るように、管理職に占める女性の割合は低く、どの校種においても、校長に占める女性の割合が特に低くなっています。これらの割合は、都道府県市によってかなり差があることもわかります。

女性の管理職が少ない背景には、女性教員は職位にかかわらず家事・育児等、家庭生活の役割の負担が大きいことや、力量が不足していると認識していること、管理職の入口の職位である副校長・教頭の長時間労働の割合が特に高いこと等、様々な要因が関わっていると考えられます。また、固定的な性別役割分担意識や無意識の思い込みが、職場における様々な慣習やしぐみに影響していることもあるのではないのでしょうか。意思決定過程への女性の参画拡大に向けて、これらの背景について学校や地域ぐるみで話し合い、女性の管理職登用を阻む要因を取り除いていくことが必要です。

◇女性の管理職が少ない背景や、登用促進に向けた取組のポイント等については、以下の2つの資料をご参照ください。

* 「学校教員のキャリアと生活に関する調査」の結果をもとに、学校において管理職に占める女性の割合が低い背景について、教員の管理職志向にかかわる意識や家庭生活の役割分担とその意識等の観点から解説し、合わせて女性の管理職を増やすこと意義や事例をもとにした取組のポイントをまとめています。

「学校における女性の管理職登用の促進に向けて——なぜ少ないか、なぜ増やすことが必要か、登用促進のために何ができるか」国立女性教育会館編 令和2年3月発行

<https://www.nwec.jp/about/publish/2019/ecdat600000078yg.html>

* 平成30年1～2月に、全国3,000校の公立小学校・中学校の本務教員を対象として実施したアンケート調査の結果の概要および報告書です。男女教員の職場環境や労働時間、管理職に関する意識、性別役割分担およびその意識等の実態について、約23,800人の教員の方々からの回答を集計しています。

「『学校教員のキャリアと生活に関する調査』結果の概要」

「『学校教員のキャリアと生活に関する調査』報告書」

<https://www.nwec.jp/research/hqtuvq0000002ko2.html>



令和2年度「学校教育における男女共同参画の推進に関する調査研究」
初等中等教育における管理職に占める女性の割合の現状
「学校基本統計」および「公立学校教職員の人事行政状況調査」をもとに

編集 独立行政法人国立女性教育会館

【お問い合わせ】

独立行政法人国立女性教育会館 研究国際室

担当 飯島 絵理

〒355-0292 埼玉県比企郡嵐山町菅谷728

電話 0493-62-6479

Eメール rese2@nwec.jp

URL <https://www.nwec.jp>